



CMAL

Caledonian Maritime Assets Ltd
Stòras Mara Cailleannach Èta



Stòras Mara Cailleannach Earranta

Plana Corporra Trì Bliadhna

1 Giblean 2026 gu 31 Màrt 2029

Gus aiseagan is calaidhean a sholarachadh, a dhìon agus a leasachadh

Clàr-innse

Ro-ràdh is facal-toisich	3	Cairt buidhne	20
Ro-ràdh	3	Tar-shealladh ionmhasail	22
Facal-toisich an CEO	4	Prionnsapalan maoineachaidh	22
Riaghladh corporra	5	Ionmhasadh	22
Ar n-adhbhar, luachan, is co-theacs	8	Ar coileanaidhean as ùire	23
ro-innleachdail		Coileanaidhean 2025/26	23
Rùn, lèirsinn, agus cinn-uidhe	8	Bun-structar phuirt	23
Luachan stiùiridh	8	Soithichean	24
Prionnsapalan gnothachais	9	Seirbheisean corporra	25
Prìomh chinn-uidhe gnothachais	10	Ionmhas	25
Seasmhachd àrainneachdail	11	Pròiseactan làithreach	25
agus dleastanas gnàth-shìde		is planaichean teachdail	
Dleastanas Sòisealta Corporra	11	Bun-structar phuirt	26
Frèam-obrach Coileanaidh	12	Pròiseactan beò	26
Nàiseanta		Pròiseactan ri teachd	29
Dùbhlain ro-innleachdail	13	Soithichean	30
Ar maoinean	14	Pròiseactan beò	30
Ar bun-structar phuirt	14	Corporra	32
Ar soithichean	15	Pròiseactan beò	32
Seasmhachd àrainneachdail	17		
agus freagarrachadh do atharrachadh			
gnàth-shìde			
Ar daoine agus ar buidheann	18		
Roinnean	18		
Bun-structar phuirt	18		
Soithichean	18		
Slàinte, Sàbhailteachd	18		
is Stiùireadh Àrainneachdail,			
agus Seirbheisean Corporra			
Ionmhas agus Solar	19		
Taic Gnothachais	19		
CMAL mar fhastaiche	19		

Ro-ràdh is facal-toisich

Ro-ràdh

Tha am plana corporra trì-bliadhna seo a' còmhach an ama bho 1 Giblean 2026 gu 31 Màrt 2029 agus a' meòrachadh air na chaidh a libhrigeadh bho 1 Giblean 2025 gu 31 Màrt 2026.

Tha CMAL ann an làn seilbh Ministearan na h-Alba, stèidhichte ann am Port Ghlaschu agus fo fhiachaibh seilbh a ghabhail agus leasachadh a dhèanamh air maoinean Riaghaltas na h-Alba, a tha a' cur taic ri seirbheisean aiseig dheatamach nan coimhearsnachdan eileanach air feadh Alba. Tha sinn a' cur taic ris an dà chuid Seirbheisean Aiseig Innse Gall is Chluaidh (CHFS) agus Seirbheisean Aiseig nan Eilean a Tuath (NIFS).

Tha cùmhnantan CHFS is Aonta Obrachaidh Chalaidean (HOA) air an obrachadh le Aiseagan CalMac Earranta, le cùmhnantan làithreach CHFS agus HOA air am buileachadh air 1 Dàmhair 2025 airson deich bliadhna. Tha seilbh againn air 27 cala, aon ghoireas structar acrachaidh mara agus 33 aiseagan a tha a' cur taic ris na cùmhnantan sin.

Tha cùmhnant NIFS air obrachadh le Aiseagan Serco NorthLink Earranta. Is e cùmhnant sia-bliadhna a tha seo le roghainn air dà bhliadhna eile, a thòisich air 1 Iuchar 2020. Tha seilbh againn air na còig aiseagan deatamach a tha ag obrachadh bho thìr-mòr gu Arcaibh is Sealtainn, a tha a' cur taic ris a' chùmhnant seo.

Bidh sinn a' planadh ar tasgaidhean gus toraidhean a libhrigeadh a tha co-thaobhaichte le ar prìomhachasan ro-innleachdail, a tha an uair sin a' co-thaobhadh le cinn-uidhe nàiseanta. Tha prìomhachasan CMAL a' co-thaobhadh le prìomhachasan Mhinistearan na h-Alba, a' cur taic ri libhrigeadh air Plana Co-cheangailteachd nan Eilean, am Frèam-obrach Coileanaidh Nàiseanta agus cinn-uidhe nas fharsainghe a thaobh co-cheangailteachd, seasmhachd, agus eadar-ghluasad gu neoini lom. Tron Phlana seo, bidh CMAL ag obair le Còmhdaidh Alba agus Ministearan gus na prìomhachasan sin a libhrigeadh tro phrògram co-òrdanaichte de thasgadh ann an soithichean is bun-structar chalaidean, mar sin a' cur ri builean nàiseanta mar a tha minichte anns an Fhrèam-obrach Coileanaidh Nàiseanta.

Tha sinn ag obair gu dlùth le:

- Riaghaltas na h-Alba
- Còmhdaidh Alba (ar buidheann urrasachd)
- Gnìomharaichean aiseagan do CHFS agus NIFS
- Gnìomharaiche chalaidean do HOA
- Coimhearsnachdan oirthireach nan eilean is thìr-mòir far a bheil sinn ag obrachadh

Mar an t-Ùghdarras Chalaidean Reachdail airson 16 de ar calaidean agus le seilbh air an 11 eile, tha sinn a' cur fàilte air gnìomharaichean aiseagan uile agus a' cumail dealasach a thaobh taic do dh'obraichean mara sàbhailte, èifeachdach agus ruigsinneach. Ann an coileanadh ar dleastanasan reachdail, tha sinn a' coimhead ri dèanamh cinnteach gun urrainn do sheirbheisean deatamach aiseig is bathair gu coimhearsnachdan eileanach is iomallach, leantainn orra ag obair gu sàbhailte agus gu h-èifeachdach ri taobh gnìomhachd chalaidean nas fharsainghe.





Facal-toisich an CEO

Tha an ùine suas gu a' Phlana Chorporra seo air ìre shònraichte de dh'eadar-ghluasad a chomharrachadh do CMAL, mar phrògraman fad-amail airson cabhlach aiseagan na h-Alba ath-ùrachadh agus bun-structar chalaidean ath-nuadhachadh, air gluasad bho phlanadh gu libhrigeadh. Tha na tasgaidhean sin aig teis-meadhan ar n-adhbhair mar bhuidheann poblach, a' cur taic ri seirbheisean aiseig deatamach agus a' cuideachadh le ceanglaichean còmhdaile earbsach, fulangach is seasmach fhaotainn do choimhearsnachdan oirthireach is eileanach.

Thar na bliadhna a dh'fhalbh, tha adhartas air leantainn tarsainn prìomh phrògraman shoithichean is chalaidean. Tha aiseagan ùra air a thighinn a-steach don t-seirbheis, tha togail shoithichean ùra air a thighinn air adhart, agus tha comasachadh air obraichean ann am puirt is calaidean air an crìochnachadh no air adhartachadh gu bhith nan taic do an ath ghinealach den chabhlach. Còmhla, tha na prògraman sin a' riochdachadh ùine dhi-beathte de thasgadh ann an lìonra aiseagan na h-Alba, a dh'fheumas a bhith air a chumail suas ma tha sinn a' dol a choileanadh ar n-amasan.

Còmhla ri libhrigeadh, tha CMAL air leantainn ag obrachadh ann an àrainneachd thoinnte agus dhùbhlanach. Tha caochlaideachd ann am margaidhean cruinneil, cuideaman sèine solair agus eileamaidean geo-poilitigeach nas fharsainge, uile air buaidh a thoirt air astar agus cosgais libhrigidh bun-structair. Tha na suidheachaidhean sin ag ath-dhaingneachadh cudromachd riaghlaidh làidir, stiùbhardachd chùramach air maoineachadh poblach, agus co-obrachadh dlùth le com-pàirtichean, gnìomharaichean, coimhearsnachdan agus solaraichean.

A' coimhead air adhart chun an ama a tha còmhdaichte leis a' Phlana, tha fòcas CMAL air crìoch a chur air prògraman làithreach, na h-ath ìrean ann an ath-nuadhachadh cabhlach is puirt adhartachadh, agus seasmachd àrainneachdail is fulangas gnàth-shìde a neadachadh anns na maoinean a tha sinn a' leasachadh agus a' stiùireadh. Tha di-chàrbònachadh aig teis-meadhan ar beachdachaidh, an dà chuid tro shoithichean dealain is eimiseanan ìosal a thoirt a-steach agus tro thasgadh ann am bun-structar agus na siostaman cumhachd a tha a' cur taic riutha.

Tha am Plana a' mìneachadh mar a leanas CMAL a' coileanadh a dhleastanas thar nan trì bliadhna a tha ri teachd: a' cumail suas stiùireadh ro-innleachdail soilleir, a' stiùireadh cunnart is mì-chinnt, agus a' libhrigeadh mhaoinean a tha a' coileanadh feumalachdan ghnìomharaichean aiseagan, luchd-siubhail agus coimhearsnachdan, a-nis agus san àm ri teachd. Ged a tha dùbhlain an làthair fhathast, tha CMAL a' dol a-steach do dh'ùine a' phlana le àrd-ùrlar làidir air am faodar togail, agus le dealas soilleir a thaobh co-obrachadh airson buannachdan maireannach a libhrigeadh do na coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh.

Riaghladh corporra

Tha CMAL ann an seilbh a' phobaill agus Ministearan na h-Alba mar phrìomh neach-earrannan.

Tha Bòrd CMAL air a dhèanamh suas de chathraiche neo-ghnìomha, ceathrar stiùirichean neo-ghnìomha, agus ceathrar stiùirichean gnìomha – uile air am fastadh le Ministearan na h-Alba. Tha a dhà de na ceithir dreuchdan neo-ghnìomha bàn aig an àm seo ach bidh iad air an sanasachadh, agus na dreuchdan air an lìonadh an ceann sreath.

Is e am Bòrd prìomh fhòram nan co-dhùnaidhean don chompanaidh. Tha dleastanas iomlan air airson stiùireadh agus smachd air a' chompanaidh agus a bhith cunntachail do dh'aon neach-earrannan na companaidh, Ministearan na h-Alba, airson coileanadh ionmhasail agus obrachail. Bidh am Bòrd ag aontachadh ro-innleachd na companaidh agus a' sgrùdadh coileanadh.

Bidh am Bòrd a' coinneachadh gu cunbhalach tron bhliadhna. Tha coinneamhan a' Bhùird air an dealbhadh airson deasbad fhosgailte a cheadachadh, agus bidh Stiùirichean uile a' com-pàirteachadh ann an deasbadaidh air amasan ro-innleachdail, coileanadh, agus stiùireadh cunnairt is ionmhasail na Companaidh.

Tha am Bòrd ga sholarachadh le fiosrachadh farsaing ro gach coinneimh, a' gabhail a-steach aithisgean ionmhasail is obrachail mu ghnìomhachdan na Companaidh, gus taic a chur ri deasbad fiosraichte agus co-dhùnaidhean èifeachdach. Bidh Àrd-Mhanaidsearan a' frithealadh coinneamhan a' Bhùird gu cunbhalach agus a' dèanamh thaisbeanaidhean mar a bhios riatanach.

Bidh riochdairean buidheann urrasachd CMAL, Còmhdaire Alba, a' frithealadh choinneamhan Bùird gu cunbhalach. Tha riochdaire aon neach-earrannan na Companaidh, Ministearan na h-Alba, airidh air gach coinneamh a' frithealadh cuideachd.

Tha dà fho-chomataidh gnàthach aig CMAL a bhios a' coinneachadh gu cunbhalach agus ag aithris don Bhòrd: a' Chomataidh Sgrùdaidh is Cunnairt agus a' Chomataidh Ìocaidh.

Ann an co-rèir ri fosgarrachd agus cleachdadh air deagh riaghladh, tha geàrr-chunntas dubhaichte a' Bhùird air am foillseachadh air làrach-lìn CMAL, a' leantainn air crìoch air a' phròiseas aonta.





Mòrag NicNèill

Cathraiche

Chaidh Mòrag NicNèill fhastadh mar chathraiche eadar-amail san Fhaoilleach 2022 agus ghabh i an dreuchd air bhunait mhaireannach san Dàmhair 2022. Is e neach-lagha teisteanach a th' innte le còrr air 35 bliadhna de dh'eòlas mar neach-lagha corporra. Bha i mar àrd-chom-pàirtiche aig McGrigors LLP (a-nis nam pàirt de Pinsent Masons LLP) agus mu dheireadh na Neach-tagraidh Coitcheann aig Forth Ports plc. Tha eòlas farsaing aig Mòrag ann an roinn nam puirt 's nan calaidhean, agus le cùl-raon làidir ann an riaghladh corporra. Is i Leas-Chathraiche Bòrd Chaidhean Obar Dheathain, Leas-Chathraiche Tasgadh Sòisealta Alba agus Cathraiche Oilthigh Heriot-Watt. Tha Mòrag cuideachd na Cathraiche air Campas Thachartasan Earranta na h-Alba, leis a bheil agus a tha ag obrachadh OVO Hydro, agus Cathraiche Urras MhicDhonnchaidh, an carthannas neo-eisimeileach as motha ann an Alba.



Stiùbhart Cresswell

Stiùiriche Neo-Ghniomha

Is e proifeiseantach gnìomhachas phuirt a th' ann an Stiùbhart Cresswell, a bha gu 2023, a' frithealadh dreuchd Àrd-Cheannardais aig Puirt Co-phàirteach Bhreatainn (ABP). Bha seo a' gabhail a-steach làn uallach obrachail airson obrachaidhean puirt ABP uile ann an Alba, a' gabhail a-steach Port an Truthail. Gu làithreach, tha e na bhall de Bhuidheann Comhairleachaidh Eaconamach Seòmar Malairt na h-Alba agus na chomhairliche glèidhte do ABP aig leasachadh ùr Saor-phort Neig. Tha a dhreuchdan roimhe a' gabhail a-steach Cathraiche mu dheireadh Comataidh Phuirt Albannach Comann Phuirt Bhreatainn, Stiùiriche Neo-Ghniomha Comann Daonnachdail Loingeas na h-Alba, agus an Ceann-suidhe a bha aig Seòmar Malairt Siorrachd Àir. Tha Stiùbhart cuideachd na cho-stèidhiche air TimberLINK, a tha air fiodh a chur air falbh air soithichean bho phuirt is chidheachan air feadh Costa an Iar na h-Alba. Tha MBA aig Stiùbhart bho Oilthigh Chailleannach Ghlaschu.



Greum Wood

Stiùiriche Neo-Ghniomha

Is e innleadair mara teisteanach a th' ann an Greum le còrr air 40 bliadhna de dh'eòlas ag obair ann an gnothachasan co-cheangailte ri cumhachd far-thìre, le cuimse air stiùireadh is obrachadh shoithichean. Tha e air frithealadh ann an raon de dhreuchdan stiùiriche gnìomha agus neo-ghniomha airson còrr air 20 bliadhna ann an diofar bhuidhnean, bho iomairtean ann an seilbh teaghlach gu buidhnean ioma-nàiseanta. Is e Comhaltach de Institiùd nan Stiùirichean a th' ann, tha e na Stiùiriche Cairte, agus na Thosgair Stiùiriche Cairte IOD.



Caomhan Hobbs

Àrd-Oifigear

Thàinig Caomhan gu CMAL sa Ghiblean 2016, a' toirt leis 30 bliadhna de dh'eòlas ann an gnìomhachasan puirt, logastachd mara agus loingeis, mus tàinig e don chompanaidh. Mar stiùiriche aig Port Milford Haven, prìomh phort san RAS a bhios a' làimhseachadh còrr air 30 millean tonna de charge gach bliadhna, bha e an urra ri stiùireadh coimearsalta agus obrachail. Eadar 2008 agus 2011, bha Caomhan ag obair mar chomhairliche speisealta, a' toirt seachad comhairle ealanta do chustamairean mara agus loingeis, a' gabhail a-steach Companaidh Port Bhaile Átha Cliath, Puirt Peel agus an Stena Line. Ann an 1996, stèidhich e Buidheann Aiseagan Seatruck, seirbheis aiseagan ann am Muir Èirinn a bhiodh a' dèiligeadh ri bathar, a stiùir e bhon fhìor thoiseach gu bhith na ghnòthachas soirbheachail. Mar CEO agus àrd-stiùiriche, bha e a' coimhead thairis air fòlio tasgaidh de dh'ochd aiseagan bathair ùr-thogte agus còig aiseagan ro-shealbhaichte. Is e Cathraiche Clustar Mara Alba agus cuideachd aon de Riochdairean Puirt na h-Alba air Comann Puirt Bhreatainn.



Jim MacAnndrais Stiùiriche Shoithichean

Chaidh Jim fhastadh mar Stiùiriche Shoithichean sa Ghiblean 2016. Is e Innleadair Cairte a th' ann an Jim; Comhaltach de Institiùd Rìoghail Ailtirean Mara, Institiùd Innleadaireachd Mara, Saidheans is Teicneòlas agus an Institiùd Innleadaireachd is Teicneòlais. Tha eòlas de chòrr air 40 bliadhna aige ann an gnìomhachas na mara, ag obair ann an dreuchdan àrd-stiùiridh do chompanaidhean togail-shoithichean, luchd-seilbh shoithichean agus co-chomhairlichean dealbhaidh.



Heather NicFhearghais Stiùiriche Ionmhais

Chaidh Heather fhastadh mar Stiùiriche Ionmhais san t-Samhain 2020. Tha fòilìo ionmhasail làidir aig Heather, air a ghleusadh thar 35 bliadhna de dh'eòlas san roinn phrìobhaidich agus roinnean neo-phròthaid. Mus tàinig i gu CMAL, bha Heather na Stiùiriche Ionmhais aig carthannas aithnichte ann an Glaschu, far an do chuir i seachad sia bliadhna a' stiùireadh na ro-innleachd ionmhasail aca, a' togail sgioba IT agus a' stiùireadh ath-nuadhachaidhean togail a bha toinnte. Tha i air carthannas a stiùireadh, air a bhith ann an dreuchdan Urrasair agus air sgiobaidhean eadar-mheasgte a stiùireadh agus tha i dìoghrasach mu leasachadh beatha dhaoine ann an Alba. Tha Heather na Comhaltach de Chomann nan Cunntasairean Teisteanach Cairte agus tha an Teisteanas ann an Stiùireadh Companaidh aice bho Institiùd nan Stiùirichean.



Ramsay Muirhead Stiùiriche Bun-structar is Planadh Phuirt

Chaidh Ramsay fhastadh mar Stiùiriche Bun-structair is Planadh Phuirt san Dàmhair 2019. Tha còrr air 30 bliadhna de dh'eòlas aige ann an stiùireadh, ceannardas agus raon de chuspairean innleadaireachd, agus thàinig e gu CMAL ann an 2009 mar Innleadair Togail. Ann an 2012, ghabh e dreuchd mar Cheannard Innleadaireachd Togail le uallach airson libhrigeadh air càradh chalaidean CMAL agus pròiseactan bun-structair a stiùireadh. Is e Innleadair Togail Cairte a th' ann an Ramsay agus Ball de dh'Institiùd nan Innleadairean Togail; Manaidsear Cairte agus Ball de dh'Institiùd Stiùiridh Cairte; ball de dh'Institiùd nan Stiùirichean; agus Comhaltach de dh'Institiùd nan Innleadairean ann an Alba.



Ar n-adhbhar, luachan, is co-theacs ro-innleachdail

Rùn, lèirsinn, agus cinn-uidhe

Is e ar **rùn** aiseagan is calaidhean a sholarachadh, a dhìon agus a leasachadh.

Is e ar **lèirsinn** a bhith nar solaraiche barraichte air soithichean agus bun-structar phuirt èifeachdach is ùr-nodha do na coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh.

Is e ar **cinn-uidhe** soithichean, calaidhean sàbhailte is èifeachdach, agus bun-structar phuirt uile co-cheangailte riutha a sholarachadh do ghnìomharaichean, coimhearsnachdan, agus luchd-cleachdaidh uile ann agus mu thimcheall Alba, tro cho-chomhairleachadh is com-pàirt luchd-ùidhe, agus gabhail ri faire planaidh làidir fad-amail.

Luachan stiùiridh

Is e ar prìomh dhleastanasan:

- **Do Riaghaltas na h-Alba** – ar gnothachas a stiùireadh ann an co-rèir ri deagh chleachdadh riaghladh corporra.
- **Do ar gnìomharaichean** – na soithichean agus bun-structar phuirt riatanach a sholarachadh gus a dhèanamh comasach do ar gnìomharaichean an dleastanasan a lìbhrigeadh taobh a-staigh cùmhnantan sheirbheisean poblach.
- **Do ar coimhearsnachdan** – feumalachdan nan coimhearsnachdan ionadail a thuigsinn agus obrachadh còmhla riutha gus cothroman a leasachadh.
- **Do ar cosnaichean** – spèis a nochdadh do chòraichean ar cosnaichean agus suidheachaidhean obrach sàbhailte a sholarachadh dhaibh.
- **Do ar com-pàirtichean gnothachais** – dàimhean co-bhuannachdail a shireadh le com-pàirtichean, cunradairean, solaraichean, buidhnean reachdail is màladairean a tha làithreach agus teachdail.
- **Don chomann shòisealta** – gnothachas a stiùireadh mar bhuill chunntachail den choimhearsnachd, a bhith mothachail do ar dleastanasan laghail is reachdail, aire cheart a thoirt do shlàinte is sàbhailteachd agus sunnd na h-àrainneachd.

Prionnsapalan gnothachais

- Tha sinn a' coileanadh ar gnothachais chun nan ìrean as àirde agus le ionracas.
- Tha sinn gar giùlan fhìn ann an dòigh chunntachail gu sòisealta.
- Tha sinn fìor dhealasach a thaobh slàinte, sàbhailteachd agus an àrainneachd agus tha sinn a' gabhail ri ar dleastanasan laghail a thaobh cosnaichean agus luchd-cleachdaidh ar maoinean a dhìon.
- Is e fastaiche co-ionannachd chothroman a th' annainn agus ghabh sinn tràth ris an Tuarastal Bith-beò.
- Tha na sgilean agus teisteanasan ceart aig ar cosnaichean gus dèanamh cinnteach gu bheil sinn comasach air maoinean a libhrigeadh 's a chumail suas do sheirbheisean aiseig dheatamach, ann an dòigh èifeachdach agus buadhach.
- Tha sinn a' leantainn ri taic a chur ri ar luchd-obrach nan leasachadh pearsanta is proifeiseanta, le bhith a' ceadachadh a' mhaoineachaidh agus na h-ùine a tha riatanach gus cùrsaichean is teisteanasan a ghabhail os làimh, a' gabhail a-steach ballrachd de bhuidhnean proifeiseanta cairte a chosnadh.
- Tha smachdan ionmhasail agus pròiseasan solair làidir againn, a' dèanamh cinnteach gum pàigh sinn ar fiachan ann an deagh àm, le amas air tionndadh 10-latha obrach bhon latha a fhuairleadh an cunntas, a choileanadh.





Prìomh chinn-uidhe gnothachais

- Bidh sinn a' coileanadh dleastanas gnìomhach ann an dealas Riaghaltas na h-Alba a thaobh eimiseanan neoini lom fhaotainn ro 2045, a' cur taic ri dì-chàrbònachadh air feadh ar maoinean aiseig is calaidh tro dhealbhadh ùr-ghnàthach, cleachdadh air stuthan eadar-dhealaichte eile, agus teicneòlasan de chumhachd èifeachdach, far an gabh sin a dhèanamh.
- Leanaidh sinn a' gabhail suidheachan ann am buidhnean rannsachaidh is co-bhanntachdan Eòrpach, a tha a' leasachadh theicneòlasan càrboin ìosal.
- Bidh sinn a' dèanamh cinnteach, taobh a-staigh chuingealachdan teicnigeach is ionmhasail, gu bheil sinn a' libhrigeadh ar pròiseactan ann an àm agus air buidseat.
- Cumaidh sinn suas, far an gabh e dèanamh, agus neartaichidh sinn ar bun-structar puirt gu buannachd luchd-cleachdaidh chalaidean uile, a' gabhail a-steach ach gun a bhith cuibhrichte ri cargu coitcheann, iasgaireachd, turas-mara agus luchd-cleachdaidh cleasachail.
- Gabhaidh sinn modh-obrach co-òrdanaichte a thaobh dealbhadh shoithichean agus tasgadh phuirt, ag aithneachadh cuingealachdan fiosaigeach, obrachail agus maoineachaidh an lìonra, agus a' coimhead ri dèanamh cinnteach gu bheil ar maoinean ag obair gu h-èifeachdach còmhla gus taic a chur ri seasmhachd agus seirbheisean earbsach do luchd-cleachdaidh aiseagan agus coimhearsnachdan.
- Leanaidh sinn a' neartachadh ar maoinean tro thional air fiachan calaidh, maoineachadh freagarrach fhaotainn bho Riaghaltas na h-Alba no tùsan eile, ma dh'fheumar.
- Bidh na h-aiseagan againn air an dealbhadh le cruthan shligean èifeachdach agus siostaman gluasaid comasach, ag amas air caitheamh connaidh a lùghdachadh agus a' beachdachadh air feumalachdan obrachail.
- Rannsaichidh sinn roghainnean tasgaidh ann an ath-sgrùdadh meadhan-aoise air aiseagan, mar sin a' leudachadh na beatha obrach.
- Obraichidh sinn gu dlùth le gnìomharaichean CHFS agus NIFS.
- Thèid soithichean air nach eil feum a reic no ath-chuairteachadh.
- Cumaidh sinn sùil agus nì sinn measadh air buaidhean atharrachadh gnàth-shìde air ar maoinean, agus cuiridh sinn ceumannan freagarrachaidh an sàs gus seasmhachd a leasachadh.
- Obraichidh sinn gu dlùth leis ar gnìomharaiche cala fon chùmhnannt HOA gus dèanamh cinnteach gu bheil ar calaidean air an stiùireadh gu sàbhailte agus gu h-èifeachdach airson buannachd do chàch.
- Leanaidh sinn nar comhairlichean earbsach do Chòmhdhail Alba agus Ministearan a thaobh phròiseactan aiseig dheatamach is phuirt.

Seasmhachd àrainneachdail agus dleastanas gnàth-shìde

Tha CMAL dealasach a thaobh a dhleastanas a libhrigeadh ann an dòigh sheasmhach agus chunntachail don àrainneachd, co-thaobhaichte le àrd-amas ro-innleachdail. Riaghaltas na h-Alba gu nàdar a thoirt air ais agus deireadh a chur air tabhartas na h-Alba do dh'atharrachadh gnàth-shìde ro 2045. Tha seasmhachd àrainneachdail agus freagarrachadh do dh'atharrachadh gnàth-shìde nam beachdan bunaiteach a thaobh mar a bhios sinn a' planadh, dealbhadh, faotainn agus stiùireadh ar maoinean.

Tha sinn a' tuigsinn an uallaich a tha a' tighinn tro sheilbh air agus tasgadh ann an soithichean, puirt, agus bun-structar chalaidean a tha a' frithealadh ar coimhearsnachdan oirthireach agus eileanach. Tha ar modh-obrach air a stiùireadh le dealas a thaobh buaidh àrainneachdail isleachadh gu ìre ìosal, eimiseanan a lùghdachadh, bith-iomadachd a dhìon agus àrdachadh, agus dèanamh cinnteach gu bheil ar maoinean fulangach do na buaidhean fad-amaile co-cheangailte ri atharrachadh gnàth-shìde.

Chan eil seasmhachd air a làimhseachadh mar ghnìomhachd leis fhèin, ach mar phrìomh phrionnsapal a tha a' fiosrachadh cho-dhùnaidhean air feadh a' bhuidhinn. Tha seo a' gabhail a-steach mar a bhios sinn a' tasgadh maoineachadh poblach, mar a bhios sinn ag obair le com-pàirtichean agus solaraichean, agus mar a tha sinn a' cothromachadh bheachdachaidhean obrachail, ionmhasail is àrainneachdail gus luach poblach fad-amaile a libhrigeadh.

Tha ar dealasan ro-innleachdail a thaobh seasmhachd àrainneachdail air an libhrigeadh ann an da-rìribh tro mar a tha sinn a' leasachadh, ag obrachadh, agus ag ath-ùrachadh ar maoinean, mar a tha minichte ann an earrann *Seasmhachd Àrainneachdail agus Freagarrachd Atharrachadh Gnàth-shìde* taobh a-staigh *Ar Maoinean*.

Dleastanas Sòisealta Corporra

Tha Dleastanas Sòisealta Corporra (CSR) a' toirt iomradh air mar a tha gnothachasan gan riaghladh fhèin gus dèanamh cinnteach gu bheil an gnìomhachdan uile a' toirt buaidh dhearbhaich air a' chomann shòisealta gu h-iomlan. Tha sinn a' meas CSR mar phàirt chudromach de mar a tha sinn a' coileanadh ar gnothachais. Tro chleachdaidhean is phoileasaidhean ar companaidh, tha sinn ag amas air àrainneachd obrach bheusail a chruthachadh aig a bheil spèis do chòraichean daonna agus a' beachdachadh air buaidhean sòisealta, eaconamach agus àrainneachdail ar gnothachais.

Tha maoin bheag CSR again, air a riaghladh le ar Buidheann Stiùiridh CSR. Tha am buidheann seo air a dhèanamh suas le saor-thoilich bho CMAL agus cuid de ar comhairlichean proifeiseanta bhon taobh a-muigh. Tha na raointean a tha ar lìonra a' frithealadh air an eagrachadh ann an sia roinnean, agus tha sinn ag amas a' mhaoin a riarachadh gach bliadhna tarsainn gach roinn. Tha sinn cuideachd a' cur taic ri coimhearsnachdan tro ar n-obair shaor-thoileach agus togail-airgid.

Tha tuilleadh fiosrachaidh mu ar gnìomhachdan CSR agus na deagh adhbharan ris a bheil iad a' cur taic, rim faotainn aig cmassets.co.uk/csr.

Frèam-obrach Coileanaidh Nàiseanta

Tha am Frèam-obrach Coileanaidh Nàiseanta (NPF) a' mìneachadh lèirsinn fad-amail Riaghaltas na h-Alba airson sunnd nàiseanta, fàs eaconamach seasmhach is in-ghabhalach, agus dùthaich Alba a tha nas cothromaiche agus nas seasmhaiche. Tha e a' solarachadh frèam-obrach co-roinnte do bhuidhnean poblach a bhith a' co-thaobhadh an gnìomhachdan le builean is prìomhachasan nàiseanta.



Tha àite cudromach aig CMAL ann an cur taic ri libhrigeadh nam builean sin tro phlanadh, leasachadh agus stiùbhardachd nan soithichean aiseig agus bun-structar phuirt a tha nam bun-stèidh do sheirbheisean deatamach gu coimhearsnachdan oirthireach is eileanach. Ann an dèanamh sin, tha sinn a' coimhead ri dèanamh cinnteach gu bheil ar co-dhùnaidhean tasgaidh, ar dòighean obrach agus ar prìomhachasan buidheannail a' cur gu dearbhach ri sunnd nàiseanta.

Tha gnìomhachdan CMAL gu h-àraidh a' cur taic ri raon de bhuilean NPF co-cheangailte ris an àrainneachd, cothrom eaconamach, obair chothromach, coimhearsnachdan seasmhach agus còraichean daonna. Leanaidh sinn a' toirt aire don Fhrèam Coileanaidh Nàiseanta mar a bhios e a' fàs, a' dèanamh cinnteach gum fuirich ar Plana Corporra co-thaobhaichte le prìomhachasan nas fharsainge Riaghaltas na h-Alba.

Dùbhlain ro-innleachdail

Tha e mar fhiachaibh air CMAL aiseagan deatamach a sholarachadh do lìonraidhean CHFS agus NIFS, a thuilleadh air goireasan puirt a tha a' cur taic ri cùmhnan CHFS. Gu h-eachdraidheil, cha robh tasgadh gu leòr air a chur san dà chuid maoinean aiseagan agus bun-structair phuirt. Is e an dùbhlain againne, dèanamh cinnteach gun lean sinn sna bliadhnaichean ri teachd, air maoineachadh gu leòr fhaotainn bho Riaghaltas na h-Alba airson ionadachadh air a' chabhlach aiseagan a luathachadh, agus leantainn le ath-ùrachadh air bun-structar phuirt, le cuimse shònraichte orrasan a tha faisg air deireadh am beatha. Is e am prìomh fhòcas, argamaid èiginneach a chur air adhart chun a' bhuidhinn urrasachd, Còmhhdail Alba, gus dèanamh cinnteach gu bheil maoin ri fhaotainn, agus mar sin a' comasachadh do dh'aiseagan a bhith air an ionadachadh agus aois cuibheasach a' chabhlaich a thoirt sìos gu 15 bliadhna.

A thuilleadh air sin, feumaidh sinn dèanamh cinnteach gu bheil sinn a' libhrigeadh air Plana Ceangailteachd Eileanan Chòmhdhail Alba (ICP) agus Modh-obrach Ro-innleachdail ICP. Tha na leanas air a chur a-mach mar 'prìomhachasan' ann am Modh-obrach Ro-innleachdail ICP, a' toirt iomradh air na prionnsapalan riatanach do CMAL gus co-thaobhadh le agus libhrigeadh air:

Prìomhachas 1:

Earbsach agus seasmhach – Seirbheisean aiseig tha a' coileanadh feumalachdan choimhearsnachdan is ghnothachasan, agus a' cur taic ri eadar-ghluasad gu eaconamaidh sunnd a tha cothromach, uaine agus a' fàs.

Prìomhachas 2:

Ruigsinneachd – Seirbheisean aiseig a tha ruigsinneach agus a' solarachadh ceangailteachd còmhhdail a tha furasta a chleachdadh agus aig prìs reusanta do luchd-cleachdaidh uile.

Prìomhachas 3:

Amalaichte – Seirbheisean aiseig a tha a' comasachadh roghainnean siubhail seasmhach agus gnìomhach, a tha a' cur taic ri ar slàinte is sunnd agus a' dèanamh ar n-eilean is coimhearsnachdan eile a tha an eisimeil aiseagan, nan àiteachan fìor mhath airson còmhnaidh, obair agus tadhal.

Prìomhachas 4:

Buaidh Àrainneachdail is Càrbon Ìosal – Seirbheisean aiseig a tha gnìomhach ann an lùghdachadh buaidh àrainneachdail àicheil an obrachaidhean agus a' cuideachadh le targaidean neoini-lom na h-Alba a choileanadh.

A thuilleadh air na ceithir raointean prìomhachais sin, feumaidh sinn an cothromachadh an aghaidh maoineachadh a tha ri fhaotainn agus luach an airgid a libhrigeadh don sporan phoblach.

Tha mòran obrach ri dhèanamh, agus tha ath-ùrachadh agus leasachadh air bun-structar phuirt, a thuilleadh air ionadachadh aiseagan, deatamach.

Tha program ath-ùrachaidh is leasachaidh mar am prìomhachas as àirde againn agus tha e ag adhartachadh, le tasgadh seasmhach a dhith mar thaic do a libhrigeadh fad-amail.

Thathar a' sùileachadh fad-beatha de 30 bliadhna bho shoithichean, no 's dòcha nas fhaide le tasgadh leudachaidh meadhan-beatha. 'S e dùbhlain maireannach a th' ann àireamhan luchd-siubhail, càraichean is bathar, ro-innse; tha seo air a chuideachadh le modaladh eaconamach.

Tha sinn ag obair gu dlùth le Còmhhdail Alba gus dèanamh cinnteach gu bheil maoineachadh ri fhaotainn nuair a tha feum air. Sna trì bliadhna ri teachd, gu Màrt 2029, tha sinn ag amas air £588m a chosg air ionadachadh shoithichean agus £336m air leasachadh phuirt is chalaidean. Leanaidh sinn ann an dlùth chonaltradh le Còmhhdail Alba agus co-obraichean ionmhais gus maoineachadh a bharrachd fhaotainn don dà chuid puirt agus soithichean, san àm ri teachd.

Ar maoinean

Ar bun-structar phuirt

Tha lìonra puirt CHFS air costa an iar Alba, air a dhèanamh suas à 54 port le seilbh aig CMAL air 27 dhiubh. Tha 25 port san lìonra le goireasan alt-aiseig charbadan, air an seòrsachadh fo phrìomh phuirt, le seilbh aig CMAL air 14 dhiubh. Tha leathadan-luinge conncraìt aig 29 de na puirt a tha air am frithealadh le soithichean beaga; tha 13 dhiubh sin ann an seilbh CMAL. Tha puirt CHFS agus puirt NIFS uile ann an seilbh agus air an cumail suas le ùghdarrasan ionadail, puirt urrais, no companaidhean puirt phrìobhaideach.

Tha bun-structar phuirt na cho-phàirt riatanach de sheirbheisean aiseig dheatamach, ach tha mòran ghoireasan cuideachd a' cur taic ri luchd-cleachdaidh chur-seachadan, soithichean iasgaich, soithichean thursan-mara agus feuman coimearsalta eile. A thuilleadh air sin, tha togalaichean ann an àireamh de phuirt CMAL a tha leigte air màl do threas phàrtaidhean, mar sin a' cur taic ri gnothachasan ionadail. A thaobh suidheachadh, tha mòran dhiubh bho àm nan soithichean smùid. Gu dualtach, tha bun-structar phuirt air a dhealbhadh agus air a thogail airson mairtinn 60 bliadhna leis an obair càraidh iomchaidh.

Tha àireamh de phuirt CMAL a tha faisg air deireadh am beatha agus feumach air an ionadachadh; tha feadhainn eile ann am meadhan eadar-ghluasaid, gan ath-thogail, no aig ìre planaigh ro-innleachdail.

Tha an sgioba Bun-structar Phuirt aig CMAL cunntachail airson stiùireadh chalaidean, cumail suas, agus leasachaidhean tarsainn 27 làrach. A bharrachd air na puirt sin, tha aon structar acrachaidh mara aig CMAL agus togalaichean is uidheamachd ann an àireamh de phuirt treas-phàrtaidh air feadh an lìonra.

Làrach CMAL	Seòrsa goireas
Àird Rosain, Linne Chluaidh	Alt-aiseig
Armadal, An t-Eilean Sgitheanach	Alt-aiseig
Breadhaig, Eilean Arainn	Alt-aiseig
Bullhole, dlùth do Eilean Mhuile	Structar acrachaidh mara
Bàgh a' Chaisteil, Barraigh	Alt-aiseig
Claonaig, Cinn Tìre	Leathad-luinge
Caol an t-Snàimh, Comhghall	Dà Leathad-luinge
Àirigh nan Gobhar, Colla	Alt-aiseig
Sgalasaig, Colbhasa	Alt-aiseig
Cumaradh, Eilean Chumaraidh	Leathad-luinge
Fisnis, Eilean Mhuile	Leathad-luinge
Gallanach, An t-Òban	Leathad-luinge
Gurraig, Linne Chluaidh	Alt-aiseig
Ceann na Creige, Cinn Tìre	Alt-aiseig
Cearara, Eilean Chearara	Leathad-luinge
Cille Chòmhain, Àird nam Murchan	Leathad-luinge
An Leargaidh, Linne Chluaidh	Leathad-luinge
Loch Àlainn, Mòr Bheinn	Leathad-luinge
Loch Baghasdail, Uibhist a Deas	Alt-aiseig
Loch Raonasa, Eilean Arainn	Leathad-luinge
An t-Òban, Linne Latharna	Dà alt-aiseig agus aon leathad-luinge
Port Ileìn, Eilean Ìle	Alt-aiseig
Port a' Mhadaidh, Rubha Chomhghall	Leathad-luinge
An Rubha Bòdach, Eilean Bhòid	Leathad-luinge
An Tairbeart, Eilean na Hearadh	Alt-aiseig
Bàgh Ghot	Alt-aiseig
Tobar Mhoire, Eilean Mhuile	Leathad-luinge
Bàgh Wemyss, Linne Chluaidh	Alt-aiseig

Ar soithichean

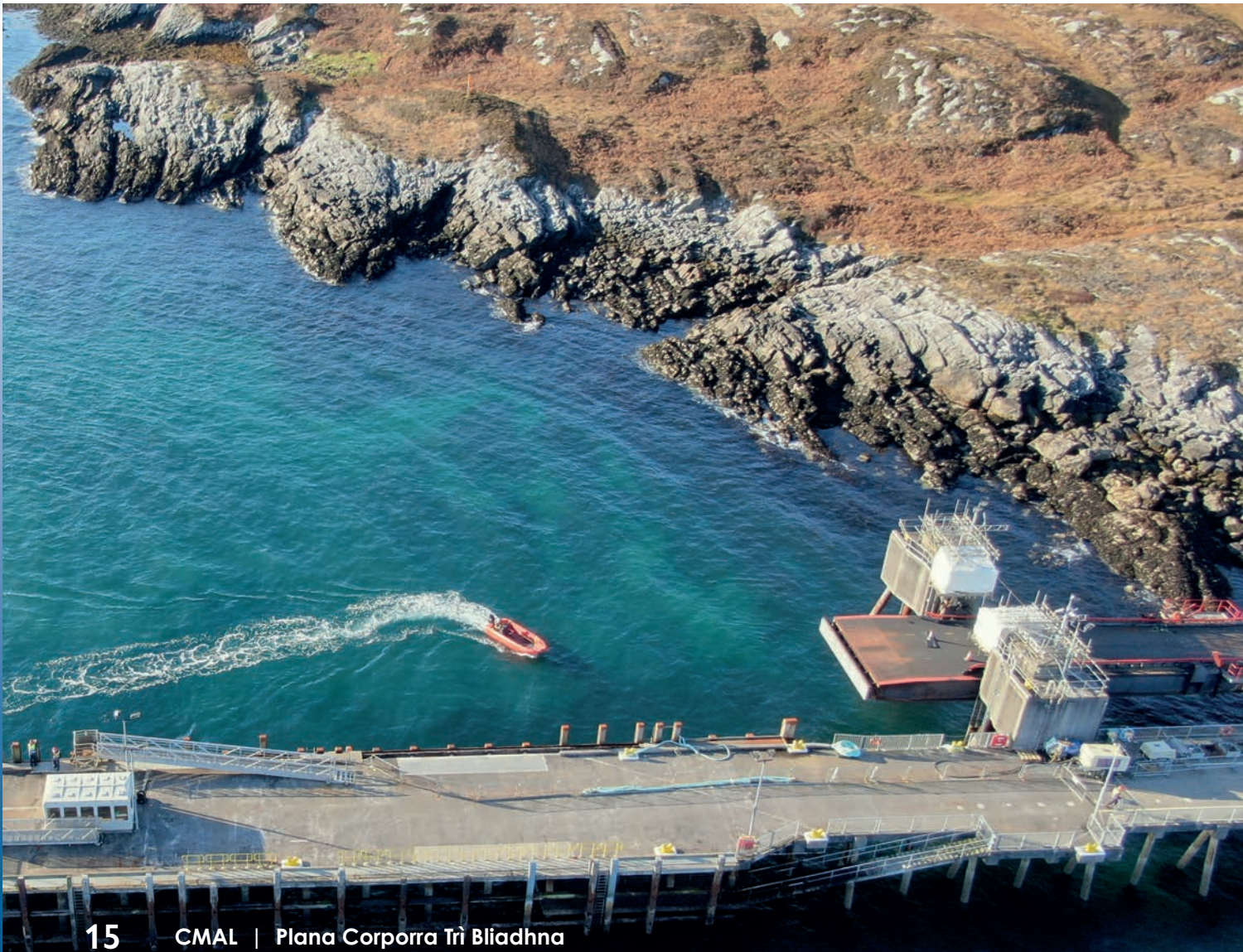
Tha seilbh aig CMAL gu làithreach air 33 soitheach a tha a' cur taic ri lìonra CHFS; tha iad sin air an roinn a-mach mar 12 prìomh shoithichean, trì soitheach eadar-mheadhanach agus 18 soitheach beaga.

Tha seilbh aig CMAL gu làithreach air còig soitheach a tha a' cur taic ri lìonra NIFS; trì soitheach luchd-siubhail agus dà shoitheach bathair a-mhàin.

Tha CMAL a' gabhail prìomh phrogram ath-ùrachaidh os làimh. Is e 24 bliadhna aois chuibheasach a' chabhlaich do lìonra CHFS ann an 2025; is e 15 bliadhna an aois chuibheasach a tha molta.

Tha anailis air a' chabhlaich ag innse gum bi e riatanach thar nan deich bliadhna seo, air sia prìomh shoithichean ionadachadh (a thuilleadh orrasan a tha gan togail gu làithreach) agus 10 soitheach beaga. Còmhla ri sin, bidh feum air trì soitheach luchd-siubhail a-mhàin an àite an dà shoitheach a tha a' seòladh bho Ghurraig gu Dùn Omhain agus an t-soitheach a tha a' seòladh bho Ghurraig gu Ceann na Creige (a' toirt an aire gu bheil 3 soitheach nach eil ann an seilbh CMAL gu làithreach).

Tha CMAL gu gnìomhach a' rannsachadh na margaid cruinneil airson soitheach dara-làimh a tha freagarrach airson obrachadh ann an lìonra CHFS. Tha àireamh de chuingealachdan a tha a' dèanamh an rannsachaidh seo dùbhlach, ach tha sinn a' fuireach làn dealasach mu dheidhinn.



Ainm an t-soithich	Seòrsa soitheach	Gnìomharaiche
MV Eileanan Cailleannach	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Fear-cinnidh	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Fionn-lagan	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Gleann Sannaig	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Innse Gall	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Eilean Arainn	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV An t-Eilean Ìleach	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Eilean Leòdhais	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV An t-Eilean Muileach	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Siophort	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Nibheis	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Rìgh nan Eilean	Prìomh	Aiseagan CalMac Earranta
MV Helliarr	Soitheach-bathair	Serco NorthLink
MV Hildasay	Soitheach-bathair	Serco NorthLink
MV Hamnavoe	RoPax	Serco NorthLink
MV Hjaltland	RoPax	Serco NorthLink
MV Hrossey	RoPax	Serco NorthLink
MV Earra-Ghàidheal	Eadar-mheadhanach	Aiseagan CalMac Earranta
MV Eilean Bhòid	Eadar-mheadhanach	Aiseagan CalMac Earranta
MV Coire Uisge	Eadar-mheadhanach	Aiseagan CalMac Earranta
MV Carbhòiria	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Caitriona	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Hàlaig	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Eilean Chumaraidh	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Àlainn	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Bhrùsta	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Buidhe	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Dhùn Bheagain	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Friosa	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Fine	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV An Linne Dhubh	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Portain	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Raonasa	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Raodain	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Siora	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch Sroigheann	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch an Tairbeirt	Beag	Aiseagan CalMac Earranta
MV Loch a' Bharra	Beag	Aiseagan CalMac Earranta

Seasmhachd àrainneachdail agus freagarrachadh do atharrachadh gnàth-shìde

Tha sinn ag amas air buaidh àrainneachdail nan soithichean, calaidhean agus puirt againn a tha sinn a' stiùireadh, a chumail cho ìosal 's a ghabhas, agus a' dèanamh cinnteach gu bheil iad seasmhach do bhuaidhean atharrachadh gnàth-shìde thar am beatha obrach.

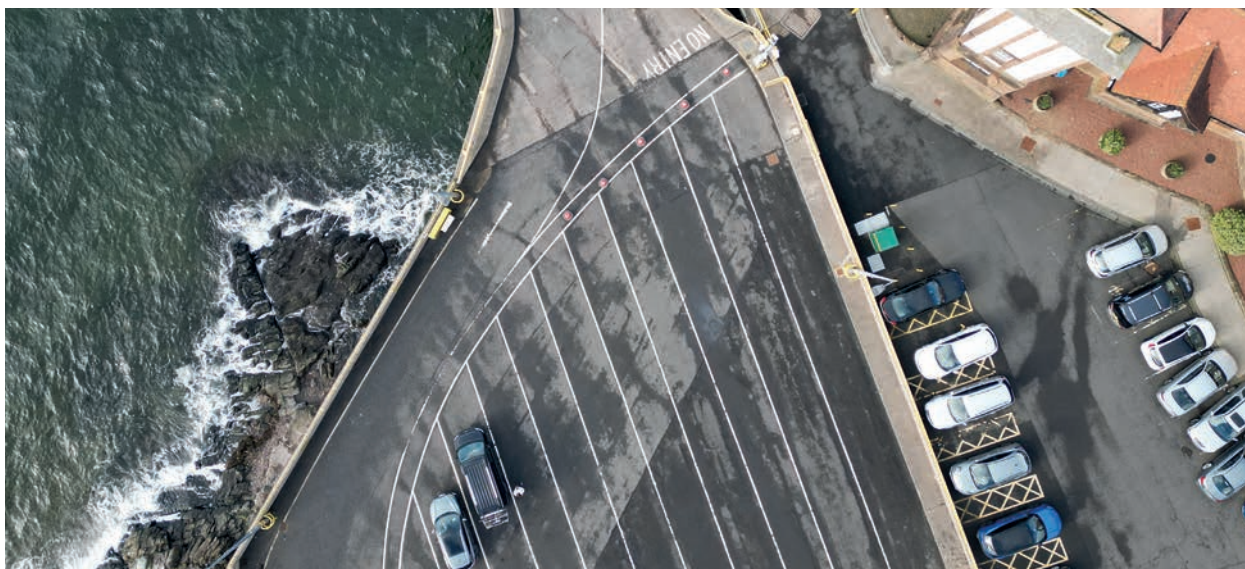
Ann an leasachadh an ath ghinealach de shoithichean, tha sinn a' gabhail cheumnan gu di-chàbonachadh agus èifeachdas a leasachadh. Tha seo a' gabhail a-steach dealanachadh air a' chabhlach againn de shoithichean beaga agus dealbhadh air prìomh shoithichean ùra le cruthan shligean èifeachdach agus comas-gluasaid dealain is dìosail. Thathar a' sùileachadh gun lùghdaich na ceumnan sin eimiseanan agus aig an aon àm a' cumail suas libhrigeadh seirbheis a tha sàbhailte agus earbsach.

Anns na puirt againn, tha sinn a' tasgadh ann an goireasan cumhachd cladaich a bhios a' ceadachadh do dh'aiseagan 'plugadh a-steach' fhad 's a tha iad air acair, mar sin gu sònraichte a' lùghdachadh eimiseanan agus a' feabhasachadh càileachd èadhair ionadail. Tha sinn cuideachd a' dealbhadh phuirt is bun-structar chalaidean gus a bhith seasmhach an aghaidh atharrachadh gnàth-shìde, a' gabhail cunntas do shuidheachaidhean san àm ri teachd mar èirigh air ìrean mara agus side nas dèine.

Tha sinn dealasach a thaobh buaidh àrainneachdail ghnìomhachdan togail agus na stuthan a tha sinn a' cleachdadh, a lùghdachadh. Rè na h-obrach, tha sinn a' cumail sùil agus a' gabhail cheumnan gu an àrainneachd ionadail a dhìon, a' sireadh chothroman air bith-iomadachd àrdachadh far a bheil sin comasach. Tha beachdan a thaobh seasmhachd air am fighe a-steach ann an solar, agus tha co-dhùnidhean cuidhteachaidh air an gabhail gus taic a chur ri stiùireadh cearcall-beatha cunntachail air ar maoinean.

Air feadh na h-oighreachd againn, tha sinn a' leasachadh eifeachdas cumhachd sna togalaichean againn tro phrògram obrach planaichte, a' gabhail a-steach stàlachadh air siostaman teasachaidh carbon ìosal agus uidheamachd a tha cumhachd-èifeachdach.

Leanaidh sinn ag obair le com-pàirtichean gus taic a chur ri rannsachadh air teicneòlasan carbon ìosal agus ùr-ghnàthachas a stiùireadh, a' libhrigeadh bhuilean a tha a' cur taic ri sunnd fad-amail na h-àrainneachd agus nan coimhearsnachdan a tha an eisimeil ar maoinean.



Ar daoine agus ar buidheann

Is e ar daoine a' mhaoin as motha a th' againn. Tha mòran sgilean eadar-mheasgte againn tarsainn a' bhuidhinn airson ar cinn-uidhe a lìbhrigeadh agus fuasglaidhean fhaotainn do ar dùbhlain ro-innleachdail. Tha sinn ag obair cruaidh gus ar daoine a chumhachdachadh, am bliadhnaichean de dh'èolas a chur an gnìomh, agus tro leasachadh leantainneach le trèanadh proifeiseanta, ar trusaichean ùra a stiùireadh agus na seirbheisean a tha sinn a' solarachadh, a lìbhrigeadh.

Tha ar n-àrd-sgioba air a stiùireadh le ar CEO agus a' gabhail a-steach nan roinnean gu h-ìosal.

Roinnean

Bun-structar phuirt

Tha roinn Bun-structar Phuirt fo cheannas ar Stiùiriche Bun-structar Phuirt is Phlanaidh, air a bheil uallach airson planadh fad-amail agus lìbhrigeadh air ar bun-structar tire uile, eadar gur ann airson cumail suas agus càradh no airson planadh ro-innleachdail air goireasan ùra puirt. Tha an roinn air a dèanamh suas à sgioba Mhaoinean Cala, sgioba Innleadaireachd, agus sgioba Obrachaidhean Cala, a tha còmhla a' cumail suas agus a' leasachadh bun-structar phuirt CMAL gus taic a chur ri seirbheisean aiseig dheatamach agus luchd-cleachdaidh eile, agus marasgladh air obrachaidhean chalaidhean.

Tha sgioba Mhaoinean Cala air a stiùireadh le Ceannard Mhaoinean Cala, air a dhèanamh suas de fhuincseanan speisealaichte ann an cumail suas, planadh obraichean is pròiseict, stiùireadh thogalaichean is togail, planadh ro-innleachdail, agus stiùireadh mhaoinean. Tha an sgioba cunntachail airson in-sgrùdadh mhaoinean is gèilleadh, a' mhòr-chuid de cumail suas beag, planaichte agus iar-ghnìomhach air feadh an lìonra, a thuilleadh air comasachd stiùiridh mhaoinean agus planadh pròiseict is obraichean.

Ann an sgioba Obrachaidhean Chalaidhean, tha am Maighstir Cala agus an Iar-Mhaighstir Cala, air a bheil sàbhailteachd maraireachd do shoitheach sam bith a' cleachdadh port CMAL, mar phrìomh dhleastanas. San fharsaingeachd, tha iad cunntachail às leth a' Ghhlèidheadair Dleistanais (Bòrd CMAL) fo Chòd Sàbhailteachd Ghoireasan Mara is Phuirt (PMSC) airson obrachadh sàbhailte is èifeachdach air 27 puirt, calaidhean, is goireasan mara CMAL, a thuilleadh air gèilleadh do PMSC. Tha an sgioba cuideachd a' stiùireadh Aonta Obrachaidh Chalaidhean agus a' marasgladh stiùireadh obrachail

làitheil a' Ghnìomharaiche Chalaidhean air gnìomhachdan puirt is cala.

Tha an sgioba Innleadaireachd, air a stiùireadh leis a' Cheannard Innleadaireachd agus le taic bho na h-àrd-innleadairean, cunntachail airson obraichean is pròiseactan co-cheangailte ri bun-structar phuirt CMAL a lìbhrigeadh. Tha an sgioba seo air a dèanamh suas à measgachadh de speisealachdan, a' gabhail a-steach innleadaireachd catharra, togail, agus meacanaigeach is dealain. Tha lìbhrigeadh air pròiseactan ann an àm cudromach agus taobh a-staigh chuingealachdan buidseit, ach tha cumail suas phuirt airson taic do sheirbheisean deatamach agus coimhearsnachdan a cheart cho deatamach.

Soithichean

Tha ar Stiùiriche Shoithichean a' stiùireadh na sgioba Shoithichean, air a bheil uallach airson dealbhadh bun-bheachd shoithichean agus cùmhnantan togail-shoithichean, a' gabhail a-steach marasgladh is sgrùdadh làraichean, a thuilleadh air pròiseactan speisealta co-cheangailte ri cumhachd uaine agus iomairtean neoini-càrbain.

Anns an sgioba, tha innleadairean dealbhaidh eòlach shoithichean, ailtirean mara, innleadairean mara, manaidsearan pròiseict, luchd-togail shoithichean, agus iadsan le eòlas seòladaireachd.

Slàinte, Sàbhailteachd is Stiùireadh Àrainneachdail, agus Seirbheisean Corporra

Tha àite cudromach aig an sgioba Chorporra fo cheannardas a' Mhanaidsear Slàinte, Sàbhailteachd is Àrainneachdail (HSE), ann an dèanamh cinnteach gum fuirich am buidheann gèilleach do reachdas is riaghailtean iomchaidh uile.

Tha beachdachaidhean slàinte, sàbhailteachd, agus àrainneachdail uile bunailteach do gach taobh de ar n-obrachaidhean. Tha an dealas seo a' faotainn taic a bharrachd bho ealantas na sgioba ann an stiùireadh àrainneachdail is seasmhachd, a thuilleadh air stiùireadh càileachdail, a tha air fhianaiseadh le ar teisteanachadh Det Norske Veritas ISO 9001:2015.

A thuilleadh air sin, tha an sgioba a' coimhead thairis air pròiseasan fo Riaghailt Dìon Dàta Coitcheann na Rìoghachd Aonaichte (UK GDPR), a' stiùireadh iarrtasan Saorsa an Fhiosrachaidh (FOISA), agus a' làimhseachadh fhuincseanan rianachd riatanach bhon taobh a-staigh, a' dèanamh cinnteach gu bheil am buidheann ag obrachadh gu h-èifeachdach agus gu fosgarra.

Ionmhas agus Solar

Tha ar sgiobaidhean Ionmhais is Solair air an stiùireadh le ar Stiùiriche Ionmhais. Tha an sgioba ionmhais cunntachail airson stiùireadh ionmhasail, aithris, ro-innse sruth-airgid, agus cunntasachd; buileachadh ar n-aithisg bhliadhnail; roile-pàighidh; agus gèilleadh do riatanasan aithris ionmhasail Riaghaltas na h-Alba.

Tha an sgioba Solair cunntachail airson solarachadh agus dèanamh cinnteach à gèilleadh do reachdas is poileasaidhean làithreach. Tha na fuincseanan sin deatamach do ruith cothromach ar gnothachais aig CMAL.

Anns an sgioba, tha grunn chunntasairean cairte, proifeiseantaich ionmhais, agus speisealaichean solair, uile le cothlamadh de dh'eòlas buntainneach.

Taic Gnothachais

Tha an sgioba Taic Gnothachais a' solarachadh prìomh sgil comasachaidh tarsainn CMAL, a' cur taic ri libhrigeadh èifeachdach taiceil air cinn-uidhe ro-innleachdail a' bhuidhinn agus obrachaidhean bho latha gu latha. Air a stiùireadh leis a' Cheannard Taic Gnothachais, tha an fhuincsean a' tarraing còmhla raon de dhreuchdan speisealaichte a tha a' cur taic ri co-obrachaidhean air feadh a' bhuidhinn agus a' cuideachadh le dèanamh cinnteach gu bheil obair air a dheagh phlanadh, riaghladh is air a chonaltradh.

Tha an sgioba cunntachail airson siostaman IT a-staigh aig CMAL agus bun-structar didseatach, goireasan daonna, Oifis Stiùiridh Phròiseactan (PMO), conaltraidhean, agus com-pàirt luchd-ùidhe is coimhearsnachd. Sna bliadhnaichean mu dheireadh, tha an raon-dleastanas seo air leudachadh gu bhith a' gabhail a-steach gnìomhachd leasachaidh gnothachais, a' cur taic ri leasachadh leantainneach air pròiseasan, siostaman, agus dòighean obrach air feadh a' bhuidhinn.

Tro a dhreuchd ann an taic prògraim is pròiseict, riaghladh, aithris, agus leasachadh, tha Taic Gnothachais a' cuideachadh le tar-shealladh agus barantachd a sholarachadh tarsainn cùram-roinne obrach CMAL. Tha am fuincsean seo a' coileanadh prìomh àite ann an comasachadh cho-dhùnaidhean èifeachdach, a' neartachadh comasachd eagrachail, agus cur taic ri co-obrachadh le com-pàirtichean, coimhearsnachdan agus luchd-ùidhe.

CMAL mar fhastaiche

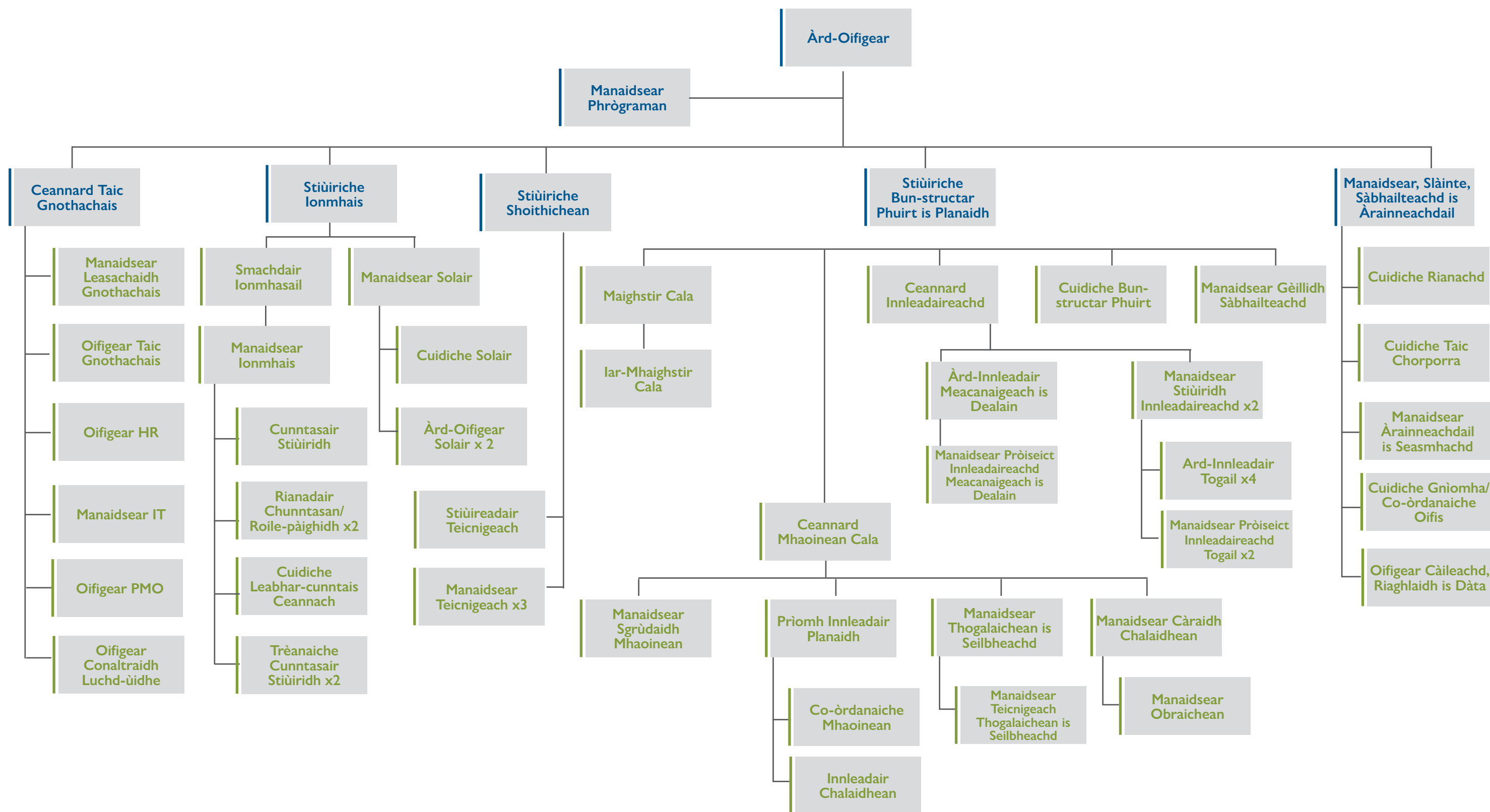
Tha CMAL dealasach a thaobh a bhith na fhastaiche cothromach, in-ghabhalach agus cunntachail ann an co-rèir ri poileasaidh Obair Chothromach Riaghaltas na h-Alba. Tha sinn ag amas air daoine a thàladh agus a ghlèidheadh aig a bheil na sgilean, eòlas agus luachan, a tha riatanach airson na dreuchd a choileanadh, ach a' solarachadh chothroman airson leasachadh agus adhartas air feadh a' bhuidhinn.

Tha ar pròiseasan trusaidh fosgailte agus fosgarra, a' cur taic ri co-ionannachd chothroman agus gar cuideachadh le sgioba-obrach chothromach a chumail suas, agus a tha a' cothlamadh eòlas le leasachadh air tàlant ùr. Tha sinn a' cur cuideam

làidir air ionnsachadh, leasachadh proifeiseanta, agus roinn eòlais, a' tuigsinn cudromachd a bhith a' tasgadh nar daoine gus taic a chur ri leasachadh leantainneach.

Is e fastaiche Tuarastal Beò a th' ann an CMAL a tha a' sireadh ri luachan agus coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh, a nochdadh san dòigh a tha sinn ag obrachadh mar bhuidheann. Tha sinn dealasach a thaobh àrainneachd obrach thaiceil a sholarachadh, a tha ag adhartachadh sunnd, cothromachd agus spèis, agus ga dhèanamh comasach do ar daoine cur gu h-èifeachdach ri libhrigeadh air ar cinn-uidhe.

Cairt buidhne



Tar-shealladh ionmhasail

Prionnsapalan maoineachaidh

Sa mhòr-chuid, bidh CMAL a' faotainn maoineachadh calpa bho Riaghaltas na h-Alba ann an cruth iasadan bhòtaichte do shoithichean agus tabhartasan calpa airson bun-structar phuirt.

Tha teachd-a-steach air a ghinteadh bho chìsean soithich air màl ga chleachdadh gus iasadan soithich a phàigheadh air ais agus a' cur ri còmhachd cosgaisean a' ghnòthachais. Tha cìsean calaidh gan cleachdadh gus cumail suas chalaidean a mhaoineachadh, còmhla ri cosgaisean ruith co-cheangailte, pròiseactan calaidh beag-sgèile, agus cur a dh'ionnsaigh caiteachas calpa nas motha co-cheangailte ri cala.

Tha iasadan bhòtaichte do shoithichean air am pàigheadh air ais do Riaghaltas na h-Alba thar ùine de 25 bliadhna, ach chan eil tabhartasan calpa airson bun-structar phuirt gu h-àbhaisteach air am pàigheadh air ais, ach tha ìre tabhartais bho thùsan teachd-a-steach CMAL fhèin air aontachadh, gu h-àbhaisteach 20% de chosgaisean airson phròiseactan nas lugha agus 40% de phròiseactan nas motha thairis air 50 millean Euro.

Tha planadh do phrìomh phròiseactan eadar gur e puirt no soithichean, ag iarraidh ealantas sònraichte, ùine agus goireasan. Tha maoineachadh ga chomharrachadh agus air aontachadh ro-làimh do phrìomh phròiseactan sam bith, gus an urrainn dha tòiseachadh agus a libhrigeadh. Tha dùbhlain ionmhasail gu soilleir na lùib, a' gabhail a-steach ach gun a bhith cuibhrichte, ri buaidh atmhorachd àrd agus tachartasan cruinneil. Ach, tha CMAL air a bhith a' co-obrachadh le ar neach-urrais, Còmhdaidh Alba agus Riaghaltas na h-Alba gus maoineachadh riatanach thar nan còig gu deich bliadhna ri teachd, a chomharrachadh. Tha seo di-beathte, agus a' dèanamh planadh làidir fad-amail comasach còmhla ri comas air a' bhun-structar riatanach a libhrigeadh gus taic a chur ri seirbheisean aiseig dheanamach agus na coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh.

Ionmhasadh

Taobh a-staigh buidseat iomlan Riaghaltas na h-Alba, tha riarachadh ann do Chòmhdaidh Alba a tha a' gabhail a-steach buidheann-stiùiridh nan Aiseagan.

Tha buidseat riarachte roinn na Aiseagan air a sgaradh eadar seirbheisean le subsadaidh agus calpa; tha CMAL a' faotainn thabhartasan calpa airson bun-structar phuirt agus iasadan bhòtaichte do phròiseactan aiseagan ùr-thogte.

Tha na buidseatan air an suidheachadh gach bliadhna le Riaghaltas na h-Alba, gu h-àbhaisteach san Dùbhlachd. Bidh sinn a' cur a-steach ro-innsean ionmhasail cunbhalach gus Còmhdaidh Alba a chuideachadh ann am buidseatadh airson caiteachas teachdail, agus gus dèanamh cinnteach gu bheil sinn co-thaobhaichte air ro-mheasadh. Tha maoinean gam faotainn a-mhàin nuair a gheibhear aonta dheireannach do phròiseactan fa leth. Tha mòran de ar pròiseactan a' còmhachd mòran bhliadhnaichean, agus mar sin, feumaidh maoinean a bhith air an cur mu seach mar thaic do phrìomh phròiseactan. Tha filleadh a bharrachd de riaghladh ionmhasail le Còmhdaidh Alba air prìomh phròiseactan, agus fo bhuidh Bòrd Chòdhùaidhean Tasgaidh (IDM) air a bheil CEO Còmhdaidh Alba sa chathair.

Tha CMAL cunntachail airson maoinean peinnein CalMac, a tha air a dhèanamh suas de bhuill bho CalMac agus CMAL. Bha an luachadh mu dheireadh sa Ghiblean 2025, agus tha sinn ag obair gu dlùth leis na h-urrairean gus maoineachadh gu leòr a chomasachadh mu choinneamh ar dleastanasan. Tha luachaidhean uile fo bhuidh aonta an Riaghladair Pheinneanan.

Ar coileanaidhean as ùire

Coileanaidhean 2025/26

Thar na bliadhna a dh'fhalbh, tha CMAL air leantainn a' dèanamh adhartas beantainneach ann an libhrigeadh prìomh phrògraman tasgaidh tarsainn shoithichean is bun-structar phuirt, agus a' cumail suas obrachadh sàbhailte agus èifeachdach air puirt is calaidhean taobh a-staigh ar raon-dleistanais.

Chaidh seo a choileanadh ann an àrainneachd libhrigidh dùbhlach, am measg caochlaideachd margaidh, cuideaman sèine-solair, agus eileamaidean geo-poilitigeach air an taobh a-muigh a tha a' toirt buaidh air astar agus toinnteachd phròiseactan bun-structair.

Tron bhliadhna, thàinig soithichean ùra don t-seirbheis, chaidh soithichean eile air adhart tro an togail agus deuchainnean mara, agus chaidh crìoch a chur air obair comasachaidh aig puirt is calaidhean, gus taic a chur ri ath-ùrachadh a' chabhlaich.

Ri taobh seo, lean CMAL air adhart le prìomh phròiseactan puirt, neartachadh chleachdaidhean stiùiridh mhaoinean, agus a' conaltradh gu dlùth le coimhearsnachdan, gnìomharaichean aiseagan is com-pàirtichean air feadh an lìonra.

Tha na coileanaidhean sin a' solarachadh àrd-ùrlar làidir don ath ìre de libhrigeadh mar a tha mìnichte sa Phlana Chorporra seo.

Bun-structar phuirt

- Thòisich sinn air pròiseact gus bun-structar acarsaid Àir. 1 san Òban ath-leasachadh agus an leathad-luinge ri thaobh, gus taic nas fheàrr a thoirt do shoithichean ùra agus san àm ri teachd, agus gus bun-structar a stiùireadh a tha a' ruighinn deireadh na beatha obrach.
- Ràinig pròiseact Port-aiseig Phuirt Ilein grunn de phrìomh chlachan-mìle, a' gabhail a-steach Òrdugh Ath-sgrùdaidh Cala agus maoineachadh pròiseict fhaotainn, a' crìochnachadh ann an soidhneadh air cùmhnant togail sa Mhàrt 2026.
- Chaidh an cùmhnant togail do Ath-thogail Leathad-luinge Chumaraidh a bhuileachadh san t-Samhain 2025, le obair a' tòiseachadh air an làraich san Fhaoilleach 2026.
- Chaidh an cùmhnant airson seann phort-aiseig Ùige agus an taigh-bathair a leagail, a bhuileachadh sa Ghearran 2026, agus thòisich an obair sa Mhàrt 2026.
- Mar phàirt de Phròiseact Bun-structar Puirt SVRP, chaidh suirbhidhean agus obair sgrùdaidh talmhainn do ghrunn phuirt a chrìochnachadh aig deireadh an t-samhraidh agus toiseach an fhoghair 2025. Chaidh frèam-obrach aon solaraidhe airson obair togail a bhuileachadh tràth ann an 2026.
- Chuireadh crìoch air an dealbhadh mhionaideach air togalach Phort-aiseig Thiriodh, an raon marasglaidh, agus obraichean stiùiridh trafaig, aig deireadh 2025, a' ceadachadh don obair togail a dhol a-mach gu tairgse tràth ann an 2026.
- Chaidh crìoch a chur air obraichean stiùiridh trafaig ann an Ceann na Creige tràth ann an 2026, a' leasachadh stiùireadh air carbadan is luchd-coiseachd timcheall a' phuirt.
- Cheannaich CMAL port Àird Rosain sa Mhàrt 2026 agus tha e a-nis ga amalachadh mar mhaoin de CMAL, air obrachadh le CalMac fon Aonta Obrachaidh Chalaidean.
- Tha com-pàirt leudaichte air a ghabhail os làimh mar phàirt de ar Ro-innleachd Com-pairt Solaraidhe a tha ag obair a dh'ionnsaigh cumadh a chur air ar com-pàirt san àm ri teachd air obraichean is seirbheisean Bun-structar Phuirt. Tha ciad mheasadh a' moladh gur e frèam-obrach a chruthachadh airson obraichean is seirbheisean a b' iomchaidh.
- Air a stiùireadh le sgioba Mhaoinean Chalaidean, bha roinn Bun-structar Phuirt soirbheachail ann am buileachadh bathar-bog stiùiridh mhaoinean ùr. Chaidh an siostam beò as t-samhradh 2025, a' leasachadh stiùireadh iomlan air ar maoinean, a' gabhail-a-steach a bhith a' gnìomhadh mar phortal conaltraidh don ghnìomharaiche cala aig ar puirt.

- Chuireadh crìoch air ath-sgrùdadh iomlan, ath-ùrachadh agus an duais Aonta Obrachaidh Chalaidean as ùire (HOA3) air 1 Dàmhair 2025. Leanaidh Aiseagan CalMac Earranta (CFL) a' coileanadh mar Ghnìomharaiche Cala, a' còmhach fhuincseanan bho latha gu latha fo thar-shealladh ro-innleachdail agus stiùireadh sgioba Obraichean Chalaidean CMAL.
- Dh'ainmich sgioba Obraichean Chalaidean gèilleadh gu soirbheachail le Còd Sàbhailteachd Ghoireasan is Phuirt Mara san Fhaoilleach 2026. Tha seo a' nochdadh dealas CMAL chun na h-ìre as àirde de shàbhailteachd, riaghladh agus cunntachalachd obrachail tarsainn ar lìonra de chalaidean.
- Mar an t-Ùghdarras Taigh-solais Ionadail (LLA) airson ar lìonra, tha sinn a' leantainn air adhart a' tasgadh ann an sàbhailteachd is earbsachd stiùireadh mara tarsainn costa an iar Alba. Bha sgioba Obrachaidh Chalaidean CMAL soirbheachail ann am fastadh cunnradair càraidh Taicean Maraicheachd (AToN) ann an Ceathramh 4 de 2025, a' comharrachadh ceum chudromach ann an neartachadh seasmhachd,

leasachadh comasachd freagairt, agus cur taic ri slighe a-steach sàbhailte do luchd-cleachdaidh chalaidean uile.

- Thog sinn barrachd air ar Ro-innleachd Stiùiridh Mhaoinean 2024–2034 tro leasachadh air ar slatan-tomhais measaidh ro-innleachdail do phròiseactan bun-structair, mar sin a' leasachadh co-thaobhadh ro-innleachdail le Plana Ceangailteachd Eileanan Chòmhdhail Alba.
- Ghabh sinn cuairt iomlan de sgrùdaidhean bun-structair tarsainn ar 28 goireasan, a' glacadh clàr mhaoinen slàn agus ath-ùraichte agus data suidheachaidh.
- Tha sinn a' leasachadh ro-innleachdan agus planaichean ro-innleachdail còmhla ria r Gnìomharaiche Cala airson Eadar-obrachadh Sheirbheisean is Stiùireadh Mhaoinean.
- Ann an com-pàirteachas le Aiseagan CalMac, choilean sinn duais àrainneachdail Keep Scotland Beautiful aig ìre òir, ag aithneachadh ar dealais a thaobh càileachd àrainneachdail agus stiùireadh aig ar puirt is calaidean.

Soithichean

- Chaidh MV An t-Eilean Ìleach tro dheuchainnean mara san Ògmhios agus Iuchar 2025, agus chaidh a libhrigeadh san Fhaoilleach 2026, a' dol ann an seirbheis sa Mhàrt 2026.
- Chuireadh an MV Loch Mòr, a' chiad tè de dh'aiseagan ùra don Chuan Sgìth, air bhog air 23 Lùnastal 2025, gu bhith air a libhrigeadh as t-samhradh 2026.
- Tha sgrùdaidhean bun-bheachd dealbhaidh do Phròiseact Shoithichean Ùra Mhuile gu bhith a' tòiseachadh ann an Ceathramh 2 de 2026, a' leantainn air tachartasan com-pàirt poblach san Dùbhlachd 2025.
- Chaidh MV Innse Gall a chur air cluaineas an dèidh 40 bliadhna de sheirbheis agus chaidh i air a turas mu dheireadh gu gàrradh ath-chuairteachaidh Smedegaarden A/S ann an Esbjerg san Danmhairg, ann an co-rèir ri inbhean àrainneachdail is riaghlaidh. Chaidh suim sònraichte de dh'uidheamachd air bòrd a dhleasadh aig àm di-coimiseanaidh ann am Baile

Ghobhainn gus taic a chur ri obrachaidhean tarsainn a' chòrr den chabhlach. Tha a' tarraing à seirbheis a' nochdadh prìomh chloich-mhìle nar ath-ùrachadh leantainneach.

- Chaidh mòran chlachan-mìle a ruighinn sa chiad ìre de Phrògram Ionadachaidh Shoithichean Beaga (SVRP) tron bhliadhna, a libhrigeadh seachd aiseagan ùra dealain. San t-Sultain 2025, chaidh an stàilinn a ghearradh don chiad soitheach. Cho-dhùin bhòt poblach air na h-ainmean do na seachd soitheach aig toiseach na Dùbhlachd 2025; san aon mhìos, chaidh an t-slighe a chur sìos don chiad soitheach agus chaidh an stàilinn a ghearradh don dàrna soitheach. Sa Mhàrt 2026, chaidh slighe an dàrna soitheach a chur sìos, agus stàilinn a ghearradh don treas agus don cheathramh soitheach.
- A thaobh dàrna ìre SVRP, a tha ag amas air aiseagan ùra a thogail do Chaolas Bharraigh agus do Chaolas na Hearadh, chaidh tachartasan conaltraidh poblach a chumail san t-Sultain 2025.

- Thòisich solarachadh do phròiseact Freight-Flex nan Eilean a Tuath san Ògmhios 2026; chaidh Cuireadh gu Tairgse (ITT) a chur a-mach san t-Sultain 2025, agus chaidh an cùmhnant airson an dà shoitheach bathair sin a thogail, as urrainn luchd-siubhail a ghiùlain cuideachd, a shoidhneadh sa Mhàrt 2026.

Seirbheisean corporra

- As t-Earrach 2025, chaidh CMAL còmhla ri còrr air 20 buidheann gus Fòram Bun-structar Gnàth-shìde Deiseil Alba a chruthachadh (C.R.I.S.), ag aonachadh gus bun-structar Alba a neartachadh an aghaidh buaidhean fàs-mhor atharrachadh gnàth-shìde.
- Chuir CMAL crìoch soirbheachail air a sgrùdadh càileachd bliadhna DNV ISO 9001:2015, a' glèidheadh teisteanachadh agus a' taisbeanadh gèilleadh leantainneach do dh'inbhean stiùiridh càileachd, gun neo-fhreagarrachdan sam bith comharraichte.
- Chuir CMAL crìoch soirbheachail air a theisteanachadh bliadhna Cyber Essentials Plus, a' glèidheadh barantachadh agus a' taisbeanadh gèilleadh leantainneach do dh'inbhean aithnichte tèrainteachd saidhbeir.

Ionmhas

- Ghlèidh an sgioba Ionmhais sgrùdadh glan eile do chunntasan a' Mhàirt 2025 agus fhuair iad rangachaidhean "susbainteach" ann an in-sgrùdaidhean In-Smachdan, Cosgaisean is Aoigheachd.
- Tha an sgioba ag obair gu dlùth le co-obraichean Còmhdaidh Alba gus dèanamh cinnteach à eadar-ghluasad ciùin gu inbhe Buidheann Poblach Neo-Roinneil (NDPB), a' leantainn air a' bhuileachadh dhìreach air cùmhnant CHFS3.

Pròiseactan làithreach is planaichean teachdail

Tha an earrann seo a' mìneachadh pròiseactan làithreach agus prògraman obrach planaichte CMAL thar nan trì bliadhna a tha còmhdaichte leis a' Phlana Chorporra seo. Tha e a' cuimseachadh air na builean a tha sinn ag amas air a choileanadh agus na prìomh ìrean libhrigidh do ar prògraman bun-structar phuirt is soithich.

Le nàdar fad-amail mòran phròiseactan bun-structair, caochlaideachd margaidh, agus am frionasachd coimearsalta co-cheangailte ri tuairmsean cosgais aig ìre thràth, chan eil fiosrachadh ionmhasail aig ìre pròiseict air a ghabhail a-steach don Phlana seo. Tha tuairmsean cosgais mhionaideach, aontaidhean maoineachaidh agus co-dhùnaidhean tasgaidh air an leasachadh agus air an stiùireadh tro chùis gnothachais stèidhichte, buidseatadh, solar agus pròiseasan riaghlaidh.

Tha na loidhnichean-tìm is clachan-mìle a tha air an taisbeanadh, a' riochdachadh agus a' nochdadh dùilean làithreach CMAL. Tha iad fo bhuaidh atharrachadh mar a bhios pròiseactan ag adhartachadh tro dhealbhadh, aonta agus ìrean libhrigidh.

Bun-structar phuirt

Pròiseactan beò

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Fad a' phròiseict san amharc
Ath-leasachadh Cala Àird Rosain	Pròiseact airson port Àird Rosain ath-leasachadh mar thaic do sheirbheisean aiseag gu Breadhaig air Eilean Arainn.	Planadh – Dreachd Cùis Gnothachais	- Fhuair CMAL seilbh air a' phort sa Mhàrt 2026. Tha obair geàrr-amail air a phlanadh tro 2026. - Bidh riatanasan air an leasachadh airson prìomh phrogram ath-leasachaidh, a' leantainn an ceann sreath.	Tòiseachadh ann an Ceathramh 1 2026 Crìochnachadh 2030
Leudachadh Togalach Caol an t-Snàimh	Pròiseact airson togalach a' phuirt-aiseig a leudachadh agus ath-ùrachadh gus goireasan nua-aimsireil a sholarachadh do luchd-obrach agus luchd-siubhail.	Togail	- Cunnradair air fhasdadh ann an Ceathramh 1 2026 - Togail a' tòiseachadh sa Chèitean 2026 - Togail crìochnaichte san Dùbhlachd 2026	Tòiseachadh Ceathramh 1 2026 Crìoch san Dùbhlachd 2026
Ath-thogail Leathad-luinge Chumaraidh	An toiseach airson an leathad-luinge ionadachadh, ach a' leantainn air fios-air-ais bhon choimhearsnachd, bidh leasachadh a-nis air an raon marasglaidh, togalach dùinte teasaichte, agus àite fasgaidh do luchd-siubhail còmhla ri àrdachaidhean eile.	Togail	- Thòisich togail san Fhaoilleach 2026 - Ìre 1, a' gabhail a-steach leathad-luinge agus raon marasglaidh ùr, ri bhith crìochnaichte san t-Samhain 2026. - Ìre 2, a' gabhail a-steach leagail air an t-seann leathad-luinge, raointean ùr luchd-coiseachd agus pàirc chàraichean is togalach, ri bhith crìochnaichte sa Ghiblean 2027. - Crìoch a' phròiseict as t-samhradh 2027.	Tòiseachadh 2021 Crìoch as t-samhradh 2027
Leasachadh Port- aiseig Ghàsaidh (Loch Baghasdail)	Port Loch Baghasdail ionadachadh, a tha a' ruighinn deireadh a bheatha obrach, le goireas ùr air Eilean Ghàsaidh faisg air làimh.	Planadh – Dreachd Cùis Gnothachais	- Dealbhadh mionaideach a' tòiseachadh as t-samhradh 2026. - Làn Cùis Gnothachais crìochnaichte sa gheamhradh 2027/28. - Togail a' tòiseachadh as t-Earrach 2028. - Crìoch air togail sa gheamhradh 2028/29.	Tòiseachadh 2019 Crìochnachadh 2029

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Fad a' phròiseict san amharc
Pròiseact Ath-leasachaidh Port-aiseig Ghurraig	Pròiseact airson am port ath-leasachadh, mar phàirt de phrògram sheirbheisean aiseig deatamach luchd-siubhail a tha nua-aimsireil, earbsach is seasmhach, eadar Gurraig, Dùn Omhain agus Cille Chreagain.	Planadh – Dreachd Cùis Gnothachais	Pròiseact / program na stad gu làithreach	Tòiseachadh 2020 Crìochnachadh TBC
Reachdas Chalaidean – Òrdugh Ath-sgrùdaidh Chalaidean (Daingneachadh)	Leasaichidh an t-Òrdugh Ath-sgrùdaidh Chalaidean (Daingneachadh) a tha molta, sàbhailteachd agus frèam-obrach laghail, cunbhalach a sholarachadh airson calaidhean is bun-structar mara CMAL obrachadh, a leasachadh agus a chumail suas. Tha Ìre 1 a' daingneachadh 16 Calaidhean Reachdail a tha làithreach. Tha Ìre 2 an lùib Òrdughan Cumhachdachaidh Chalaidean do 10 calaidhean neo-reachdail.	Planadh – Dreachd Cùis Gnothachais	- Tha dreach òrdugh Ìre 1 ga bheachdachadh le Còmhdhail Alba. - Tòisichish co-chomhairleachadh 42 latha aon uair 's gu bheil an dreach òrdugh air ath-sgrùdadh le Còmhdhail Alba. - Faodaidh Ìre 2 tòiseachadh nuair a bhios Ìre 1 na àite.	Tòiseachadh 2022 Crìochnachadh TBC
Leasachadh Acarsaid an Òbain 1	Pròiseact airson a' bhun-structair aig alt-aiseig an Òbain 1 agus an leathad-luinge ri thaobh a leasachadh, cuid dhiubh a tha a' ruighinn deireadh am beatha obrach, do shoithichean ùra a tha air am moladh airson obrachadh a-mach às an Òban.	Planadh – Dreachd Cùis Gnothachais	- Crìoch air Dreachd Cùis Gnothachais as t-samhradh 2026. - Dealbhadh mionaideach a' tòiseachadh as t-fhoghar 2026. - Sgrùdadh Talmhainn sa gheamhradh 2026/27. - Làn Chùis Gnothachais as t-samhradh 2028. - Togail a' tòiseachadh sa gheamhradh 2028/29. - Togail crìochnaichte as t-Earrach 2029.	Tòiseachadh 2024 Crìochnachadh 2029
Leasachadh Port-aiseig Phuirt Ilein	Bidh am prìomh pròiseact ath-leasachaidh seo a' lìbhrigeadh cala nua-aimsireil agus bun-structar tire leudaichte mar thaic do dh'obraichean làithreach agus teachdail, a' gabhail a-steach soithichean ùra Ìle. Tha am pròiseact ag amas air an raon marasglaidh chàraichean a mheudachadh, parcadh luchd-obrach is luchd-tadhail a mheudachadh, obrachaidhean puirt a leasachadh airson cleachdadh coimearsalta, ruigsinneachd luchd-siubhail do shoithichean a leasachadh, agus togalach ùr puirt-aiseig a lìbhrigeadh.	Togail	- Togail a' tòiseachadh air 2 Ògmhios 2026 - Seirbheisean aiseig gan stad agus seirbheisean uile ag obair bho Phort Asgaig air 2 Ògmhios 2026 - Togail crìochnaichte as t-earrach 2029	Toiseach 2021 Crìoch 2029

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Fad a' phròiseict san amharc
Ro-innleachd Compàirt Sholaraichean Bun-structar Phuirt	Cumadh ro-innleachd com-pàirt sholaraichean don àm ri teachd gus cuideachadh le pròiseactan Bun-structar Phuirt a libhrigeadh, agus a' sùileachadh ri bhith dèante à dà fhrèam-obrach.	Planadh agus leasachadh	- Crìochnachadh com-pàirt as t-samhradh 2026 - Tairgsinn/solar do dh'obraichean is seirbheisean as t-samhradh 2026 - Frèaman-obrach a' dol beò sa gheamhradh 2026/27	Tòiseachadh 2025 Crìochnachadh 2027
Obraichean Bun-structar SVRP	Obraichean bun-structair riatanach aig sia puirt CMAL agus aon phort urrais, gus taic a chur ri ath-ùrachadh susbainteach air cabhlach nan aiseagan beaga, a libhrigeas seachd soithichean ùr dealain sa chiad ìre. Tha obair a' gabhail a-steach stàlachadh air cumhachd tìre (le leasachaidhean lìonra dealain co-cheangailte dèante le càch) dreideadh, leasachaidhean leathad-luinge is acrachaidh.	Dealbhadh mionaideach agus planadh ro-thogail	- Obair togail aig Caol an t-Snàimh agus Port a' Mhadaidh a' tòiseachadh as t-samhradh 2026; crìoch as t-samhradh 2027 - Crìoch air dealbhadh mionaideach do na puirt eile as t-earrach 2027 - Obair togail san Leargaidh agus Tairbeart (Loch Fine) a' tòiseachadh sa gheamhradh 2026/27; crìochnachadh as t-fhoghar 2027 - Obair togail ann an Tobar Mhoire, Cille Chòmhain agus Loch Àlainn a' tòiseachadh as t-earrach 2027; crìoch as t-samhradh 2028	Tòiseachadh 2023 Crìochnachadh 2028
Obair Port-aiseig Thiriodh	Comas marasglaidh àrdachadh, stiùireadh trafaig a leasachadh taobh a-staigh crìoch puirt CMAL, agus togalach ùr port-aiseig a sholarachadh.	Dealbhadh mionaideach agus planadh ro-thogail	- Tairgse ga buileachadh san Ògmhios 2026 - Obair làraich a' tòiseachadh as t-fhoghar 2026 - Crìochnachadh ro dheireadh 2027	Tòiseachadh sa Ghiblean 2025 Crìochnachadh 2027
Leagail Togalach Port-aiseig Ùige	Taigh-bathair CMAL aig Ùige a thoirt air falbh – port ann an seilbh Chomhairle na Gàidhealtachd – anns an robh oifis puirt CalMac roimhe.	Leagail	- Obair leagail a' dol air adhart air an làraich - Crìochnachadh san Ògmhios 2026	Tòiseachadh sa Mhàrt 2025 Crìochnachadh san Ògmhios 2026

Notaichean

- Tha ìrean pròiseict làithreach agus clachan-mìle san amharc ceart sa Mhàrt 2026.
- Chan eil obair càraidh coitcheann agus pròiseactan nas lugha gan sealltainn, airson simplidheachd is soilleireachd.
- Tha an clàr fo bhuidh atharrachaidh a rèir prìomhachasan lìonra.

Pròiseactan ri teachd

Tha pròiseactan ri teachd gan comharrachadh tro ar loidhne planaich ro-innleachdail, a bhios a' beachdachadh air suidheachadh maoin, riatanasan seirbheis, cleachdadh shoithichean còmhla ri cunnart corporra agus co-thaobhadh le Plana Ceangailteachd nan Eilean – Modh-obrach Ro-innleachdail. Tha seo a' dèanamh cinnteach à sealladh co-òrdanaichte tron lionra air feumalachdan tasgaidh tarsainn ar puirt. Tha pròiseactan air an liostadh gu h-ìosal a' riochdachadh phrìomhachasan comasach ri teachd agus a' fuireach fo bhuaidh barrachd leasachaidh, maoineachadh agus co-dhùnaidhean prògraim nas fharsainge.

Seachad air leudachd a' phlana trì-bliadhna seo, thathar a' sùileachadh gun tòisich na pròiseactan a leanas air sgrùdaidhean iomchaidheachd agus dreachd dealbhadh eadar 2029 agus 2036:

Port	Gnìomhachd planaichte
Armadal	Ath-leasachadh puirt – cidhe agus raon marasglaidh meudaichte.
Bàgh a' Chaisteil	Ath-leasachadh puirt – toirt air falbh dìonadaireachd neo-riatanach, leasachadh togalach port-aiseig agus raon marasglaidh meudaichte.
Colla	Togalach port-aiseig ùr agus raon marasglaidh meudaichte.
Colbhasa	Càraidhean clachaireachd a' chalaich a-staigh.
Gurraig	Ùrachaidhean is leasachaidh coitcheann, a' gabhail a-steach ballachan is alt-aiseig a' chalaich.
Ceann na Creige	Leasachadh ìre a trì a' gabhail a-steach togalach ùr port-aiseig.
Cearrara	Togalach ùr agus lethad-luinge ath-thogte.
Cille Chòmhain	Càraidhean cidhe.
Loch Baghasdail	Leagail is d-choimiseanadh an t-seann ghoireis, an dèidh do dh'ionad Ghàsaidh a thogail agus ann an cleachdadh.
Loch Raonasa	Ath-thogail leathd-luinge, càraidhean air a' chidhe a-staigh agus raon marasglaidh is parcaidh meudaichte.
Làn Lionra	Ath-sgrùdadh air siostaman dìonadaireachd.
An t-Òban	Ath-uidheamachadh ceann a deas a' phuirt-aiseig.
Tiriodh	Acarsaid aiseig, dìonadairean, cidhe, agus ballachan mara.
Bàgh nan Uaimhean	Raon marasglaidh is parcaidh meudaichte.

Soithichean

Pròiseactan beò

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Fad a' phròiseict san amharc
MV Gleann Ruasaidh	An dàrna tè de dhà aiseag 102m dà-chonnadh, gan togail le Ferguson Marine ann am Port Ghlaschu, gus coimhearsnachdan Eilean Arainn a fhrithealadh.	Fo thogail – air bhog	- Cur air bhog 9 Giblean 2024 - Libhrigeadh clàraichte do Cheathramh 4 2026 - Sùileachadh a bhith ann an seirbheis Ceathramh 1 2027	Tòiseachadh 2014 Crìochnachadh C4 2026
MV An t-Eilean Ìleach	A' chiad tè de cheithir soithichean air an togail ann an gàrradh-iarainn Cemre Marin Endustri – gu coimhearsnachdan Ìle is Dhiùra a fhrithealadh.	Ann an seirbheis	- Cur air bhog 16 Màrt 2024 - Air a toirt seachad 15 Faoilleach 2026 - Ann an seirbheis C2 2026	Tòiseachadh C3 2019 Crìochnachadh C1 2026
MV Loch an Dàil	An dàrna tè de cheithir soithichean air an togail ann an gàrradh-iarainn Cemre Marin Endustri – gu coimhearsnachdan Ìle is Dhiùra a fhrithealadh.	Fo thogail – air bhog	- Cur air bhog 8 Ògmhios 2024 - Ga toirt seachad C3 2026 - Sùileachadh a bhith ann an seirbheis ro dheireadh 2026	Tòiseachadh C3 2019 Crìochnachadh C3 2026
MV Loch Mòr	An tritheamh tè de cheithir soithichean air an togail ann an gàrradh-iarainn Cemre Marin Endustri - gu coimhearsnachdan air slighean a' Chuain Sgìth a fhrithealadh.	Fo thogail – air bhog	- Cur air bhog 23 Lùnastal 2025 - Ga toirt seachad C4 2026 - Sùileachadh a bhith ann an seirbheis C4 2026	Tòiseachadh C3 2022 Crìochnachadh C4 2026
MV Claidheamh Mòr	An ceathramh tè de cheithir soithichean air an togail ann an gàrradh-iarainn Cemre Marin Endustri - gu coimhearsnachdan air slighean a' Chuain Sgìth a fhrithealadh.	Fo thogail	- Cur air bhog 2 Cèitean 2026 - Ga toirt seachad C1 2027 - Sùileachadh a bhith ann an seirbheis C1 2027	Tòiseachadh C3 2022 Crìochnachadh C1 2027
Prògram Ionadachaidh Shoithichean Beaga (SVRP) - Ìre 1	Ginealach ùr de sheachd aiseagan beaga cunbhalach uile-dealain, air an togail le Remontowa Shipbuilding S.A.	Fo thogail	- Thòisich togail san t-Sultain 2025 - Ainmean nan soithichean co-dhùinte tro bhòt phoblach san Dùbhlachd 2025 - San Dùbhlachd 2025, chaidh slige na ciad aiseig a chur sìos agus an stàilinn don dàrna tè a ghearradh - Sùileachadh a' chiad aiseag a libhrigeadh C3 2027 - Sùileachadh Àir. 7 a libhrigeadh C1 2029	Tòiseachadh C1 2021 Crìochnachadh C1 2029

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Fad a' phròiseict san amharc
Prògram Ionadachaidh Shoithichean Beaga (SVRP) – Ìre 2	Suas ri trì soithichean beaga gus slighean Caolas Bharraigh is Caolas na Hearadh a fhrithealadh.	Ìre bun-bheachd dealbhaidh	- Bun-bheachd dealbhaidh ri bhith crìochnaichte C2 2026 - Pròiseas solair gu bhith a' tòiseachadh C3 2026 - Buileachadh cùmhnant is dealbhadh mionaideach ri tòiseachadh C1 2027 - Togail ri tòiseachadh C4 2027 - Libhrigeadh san amharc C1 2030	Tòiseachadh C3 2024 Crìochnachadh C1 2030
Soitheach Ùr Malaig – Loch Baghasdail (MLNV)	Pròiseact gus MV Tighearna nan Eilean ionadachadh le soitheach ùr, ag amas air seasmhachd is earbsachd a mheudachadh ach a' lùghdachadh eimiseanan.	Deiseil airson a dhol gu tairgse	- Pròiseas solair air tòiseachadh sa Ghiblean 2026 - Buileachadh cùmhnant is dealbhadh mionaideach ri tòiseachadh C1 2027 - Togail ri tòiseachadh ro dheireadh 2027 - Libhrigeadh san amharc C4 2029	Tòiseachadh C1 2022 Crìochnachadh C4 2029
Soithichean Ùra Mhuile (NMV)	Pròiseact airson aiseagan ionadachadh a tha ag obair eadar an t-Òban – Creag an lubhair, le soithichean nua-aimsireil, eimiseanan ìosal, ach ag amas air ruigsinneachd, seasmhachd, agus earbsachd na seirbheis a leasachadh.	Ìre bun-bheachd dealbhaidh	- Bun-bheachd dealbhaidh, sgrùdaidhean iomchaidheachd, agus tachartasan conaltraidh poblach gan sùileachadh gu C4 2026 - Aonta dreach cùis gnothachais agus pròiseas solair ri bhith a' tòiseachadh C1 2027 - Buileachadh cùmhnant is dealbhadh mionaideach agus togail gan sùileachadh C1 2028 - Libhrigeadh san amharc 2030	Tòiseachadh C2 2026 Crìochnachadh C4 2030
Soithichean Freight-Flex nan Eilean a Tuath	Pròiseact ionadachaidh air soithichean bathair Helliar agus Hildasay air an obrachadh le Serco NorthLink, le dà shoitheach 'Freight-Flex' a' solarachadh comas bathair a bharrachd agus sùbailteachd suas ri 200 neach-siubhail a ghiùlain – air an togail le Guangzhou Shipyard International Co., Earranta.	Ìre dealbhaidh mionaideach agus togail	- Thòisich am pròiseas solair air 4 Ògmhios 2025 - Chaidh cùmhnant airson dealbhadh mionaideach is togail a bhuileachadh air 17 Màrt 2026 - Togail nan soithichean ri tòiseachadh C4 2026 - Cur air bhog a' chiad soithich C4 2027 - Libhrigeadh air na soithichean san amharc bho C3/C4 2028	Tòiseachadh C3 2024 Crìochnachadh C4 2028
Soithichean Luchd-siubhail Gurraig – Dùn Omhain – Cille Chreagain	Pròiseact togail air aiseagan ùra luchd-siubhail an àite shoithichean a tha ag obair gu làithreach air slighean eadar Gurraig, Dùn Omhain agus Cille Chreagain.	Dreach cùis gnothachais (OBC)	- Aonta dreach cùis gnothachais agus pròiseas solair ri tòiseachadh C4 2026 - Buileachadh cùmhnant is dealbhadh mionaideach agus togail gan sùileachadh C4 2027 - Libhrigeadh soithichean san amharc bho C3 2029	Tòiseachadh 2021 Crìochnachadh 2029

Notaichean

- Tha ìrean pròiseict làithreach agus clachan-mìle san amharc ceart sa Mhàrt 2026.
- Tha an clàr fo bhuaidh atharrachaidh a rèir prìomhachasan lìonra.

Pròiseactan beò

Ainm	Adhbhar	Ìre làithreach	Clachan-mìle planaichte san ùine planaidh	Àm libhrigidh san amharc
ISO 9001:2015 Sgrùdadh Càileachd	Dèanamh cinnteach gum fuirich am buidheann co-thaobhaichte taobh a-staigh nan inbhean stèidhichte do Stiùireadh Càileachd.	Obair ullachaidh don ath Sgrùdadh	Sgrùdadh clàraichte do C2 2026	Tòiseachadh C1 2026 Crìochnachadh C4 2026
Ath-ùrachadh Bathar-cruaidh Obrachail CCTV	Tha am pròiseact seo ag amas air bun-structar CCTV ùrachadh agus a dhèanamh seasmhach tarsainn làraichean chalaidean, le bhith ag ionadachadh uidheam aosta, mì-earbsach, no deireadh beatha. Is e an ceann-uidhe, dèanamh cinnteach gu bheil obrachaidhean CCTV uile a' faotainn taic bho bhathar-cruaidh earbsach, tèarainte, agus làn-taic, a' leasachadh earbsachd siostaim agus èifeachdas obrachail ann an calaidhean uile.	Obair a' dol air adhart	- Bathar-cruaidh uile air a cheannach agus ro-rèitichte airson libhrigeadh C2 2026 - Camarathan uile a tha rin ionadachadh gu bhith dèante ro C3 2026 - Bun-structar suidsidh uile ri chur an gnìomh ro dheireadh C4 2026	Tòiseachadh Q1 2026 Crìochnachadh Q4 2026
Imrich gu Bun-structar IT Làn-stèidhte san Sgòth	Tha am pròiseact seo ag amas air CMAL imrich bho bhun-structar faklaichte dileib gu siostam nas ùire stèidhichte anns an sgòth, a' gabhail cothrom air stiùireadh uidheim amalachadh cuideachd.	Ìre planaidh	- Ailtireachd deireannach ri bhith planaichte airson cleachdadh ro dheireadh C2 2026 - Imrich ri tòiseachadh C3 2026 - Ailtireachd dileib ri bhith dùinte sìos gu h-iomlan ro C4 2026 - Dubhadh às air maoinean dileib ri bhith crìochnaichte ro dheireadh C1 2027	Tòiseachadh Q2 2026 Crìochnachadh Q1 2027
Rannsachadh air Cleachdadh Fiosrachadh Fuadain	Cuiridh am pròiseact seo fiosrachadh fuadain an aithne do dh-obraichean gnothachais CMAL, tro leasachadh is buileachadh air frèam-obrach cleachdaidh ioma-chuimseach AI. Stèidhichidh e poileasaidh eagrachail làidir a tha a' riaghladh cleachdadh cunntachail air AI agus a libhrigeas trèanadh luchd-obrach gus dèanamh cinnteach gu bheil cosnaichean uidheamaichte airson innealan AI a chleachdadh gu misneachail, sàbhailte agus èifeachdach tarsainn an gnìomhachdan làitheil.	Ìre planaidh	- Fuasgladh AI ri aontachadh aig toiseach C3 2026 - Poileasaidh AI ri antachadh ro dheireadh C3 2026 - Gabhail ri fuasglaidhean AI ri chrìochnachadh ro dheireadh C4 2026	Tòiseachadh Q2 2026 Crìochnachadh Q4 2026





Stòras Mara Cailleannach Earranta

Togalaichean Comhairle

Sràid Fore

Port Ghlaschu

PA14 5EQ

T 01475 749 920

E info@cmassets.co.uk
cmassets.co.uk

